从PMP到MBA
—管理教育对比与职业发展启示

傅永康

2014-9-21, PMI中国2014大会

上海清晖管理咨询有限公司

演讲人

傅永康

MBA，PMP

上海清晖项目管理创始人

项目集管理标准（第3版）译者

PMI中国编委会副主任

YBC青年创业导师

94年毕业于东南大学计算机系，01年毕业于复旦大学管理学院MBA，在银行、创投、园区、软件、教育培训等行业具有20年从业经验，近年来专注于从事项目管理知识体系普及与传播，并参与YBC青年创业发展公益事业。

缘起

- 本人2008年9月20日参加PMP考试
- 大约一两个月后收到PASS通知邮件，内心激动之余，写了一篇博文：

《从MBA到PMP——十年间两次重要考试回顾》

- 6年后重新捡起该话题，并做相应的问卷调研，在此做分享交流

本讲座调研致谢

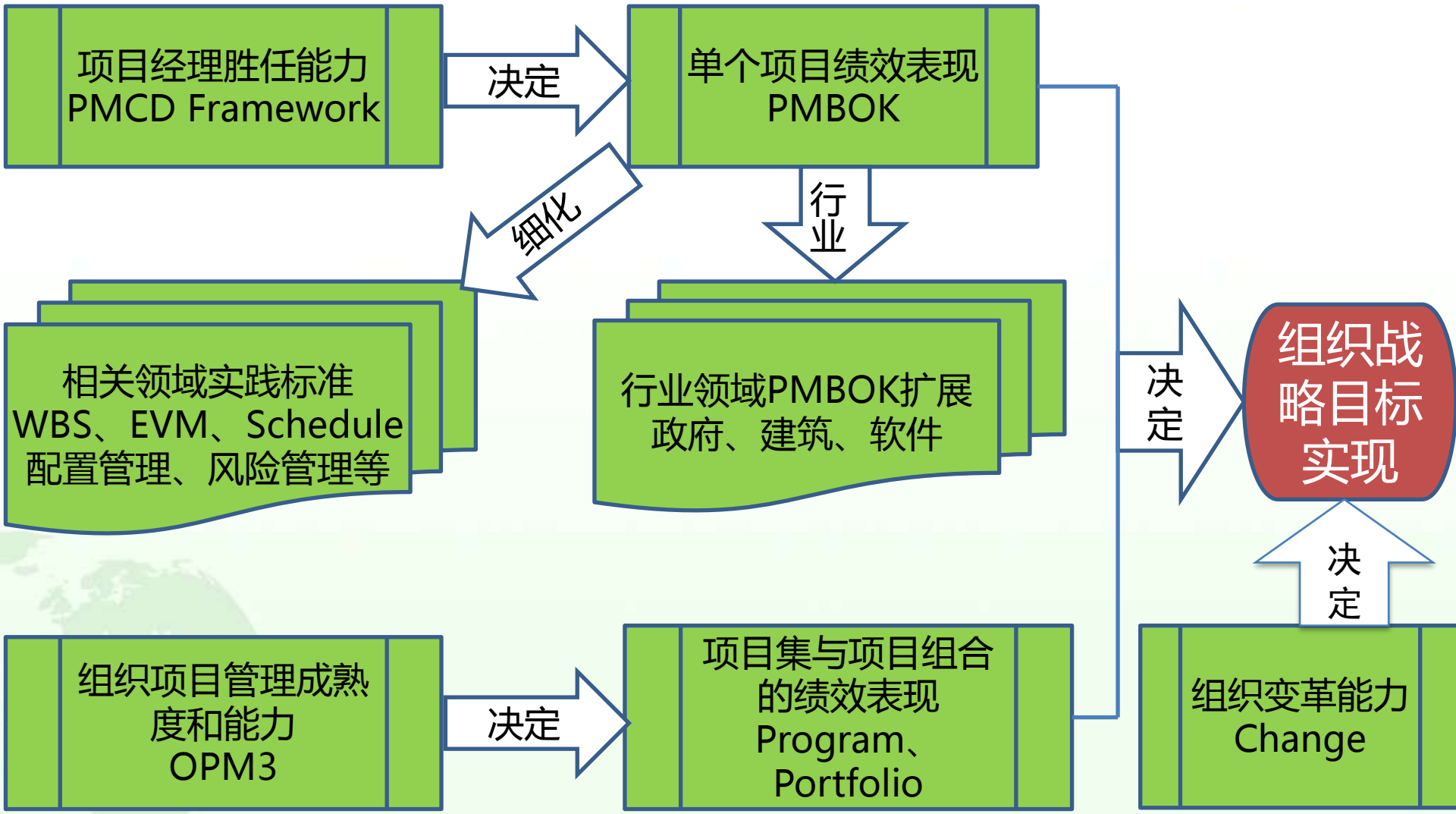
- 上海清晖1409级PMP同学
  （顺祝昨天的考试顺利通过）
- 复旦大学管理学院MBA项目办公室与在读MBA同学
- 清晖之家的小伙伴们

讲座内容

1. 透过PMI标准看PM职业发展
2. PMP与MBA教育体系的对比
3. PMP与MBA群体的认知对比分析
4. 对比分析启示与个人感悟

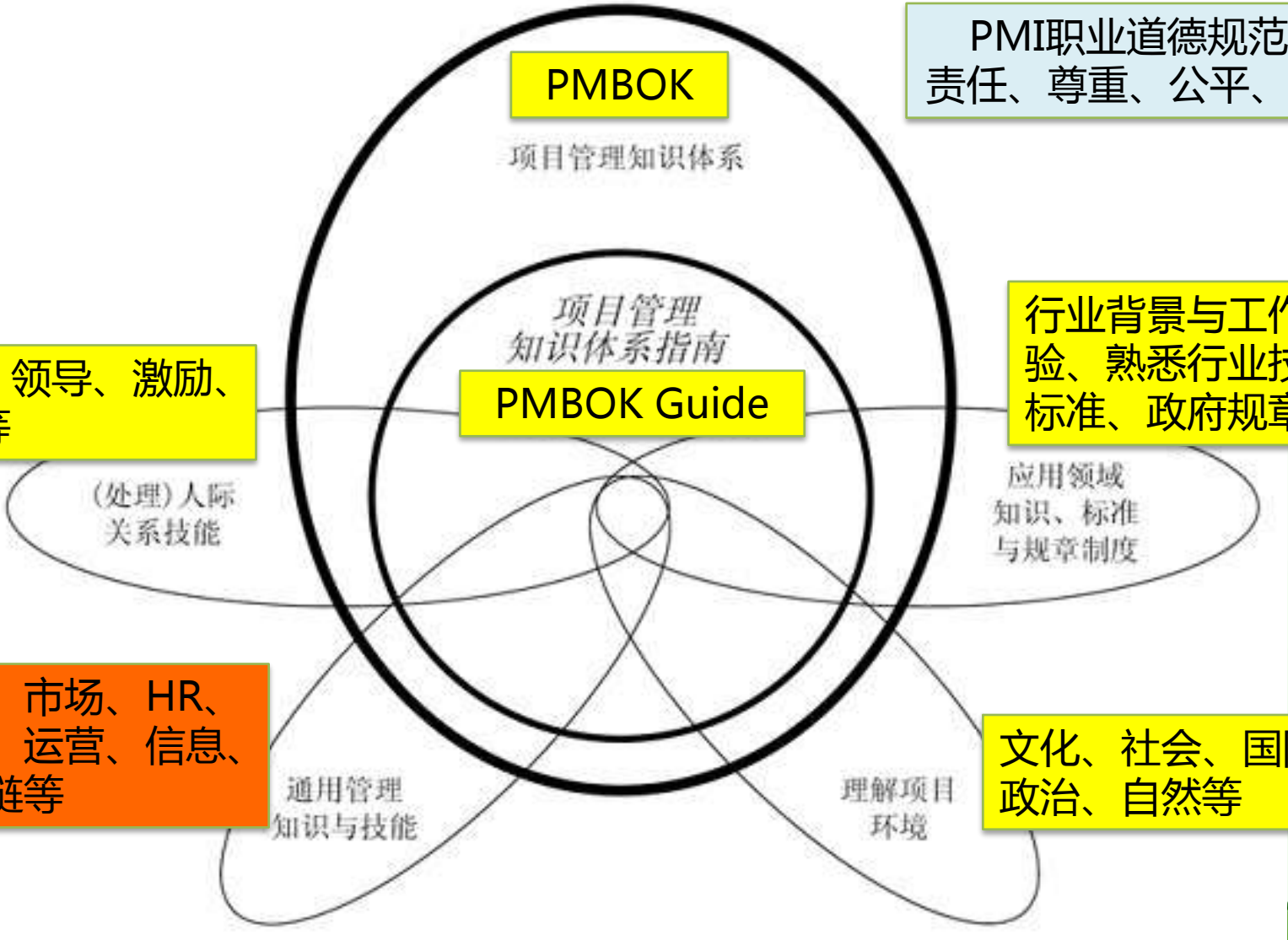
1. 透过PMI标准体系看PM职业发展

PMI®标准体系


项目经理胜任能力
PMCD Framework
决定
单个项目绩效表现
PMBOK
细化
行业
相关领域实践标准
WBS、EVM、Schedule
配置管理、风险管理等
行业领域PMBOK扩展
政府、建筑、软件
决定
组织战略目标实现
决定
组织项目管理成熟度和能力
OPM3
决定
项目集与项目组合的绩效表现
Program、Portfolio
组织变革能力
Change

项目经理综合能力 PMBOK Guide 3rd

PMI职业道德规范：
责任、尊重、公平、诚实



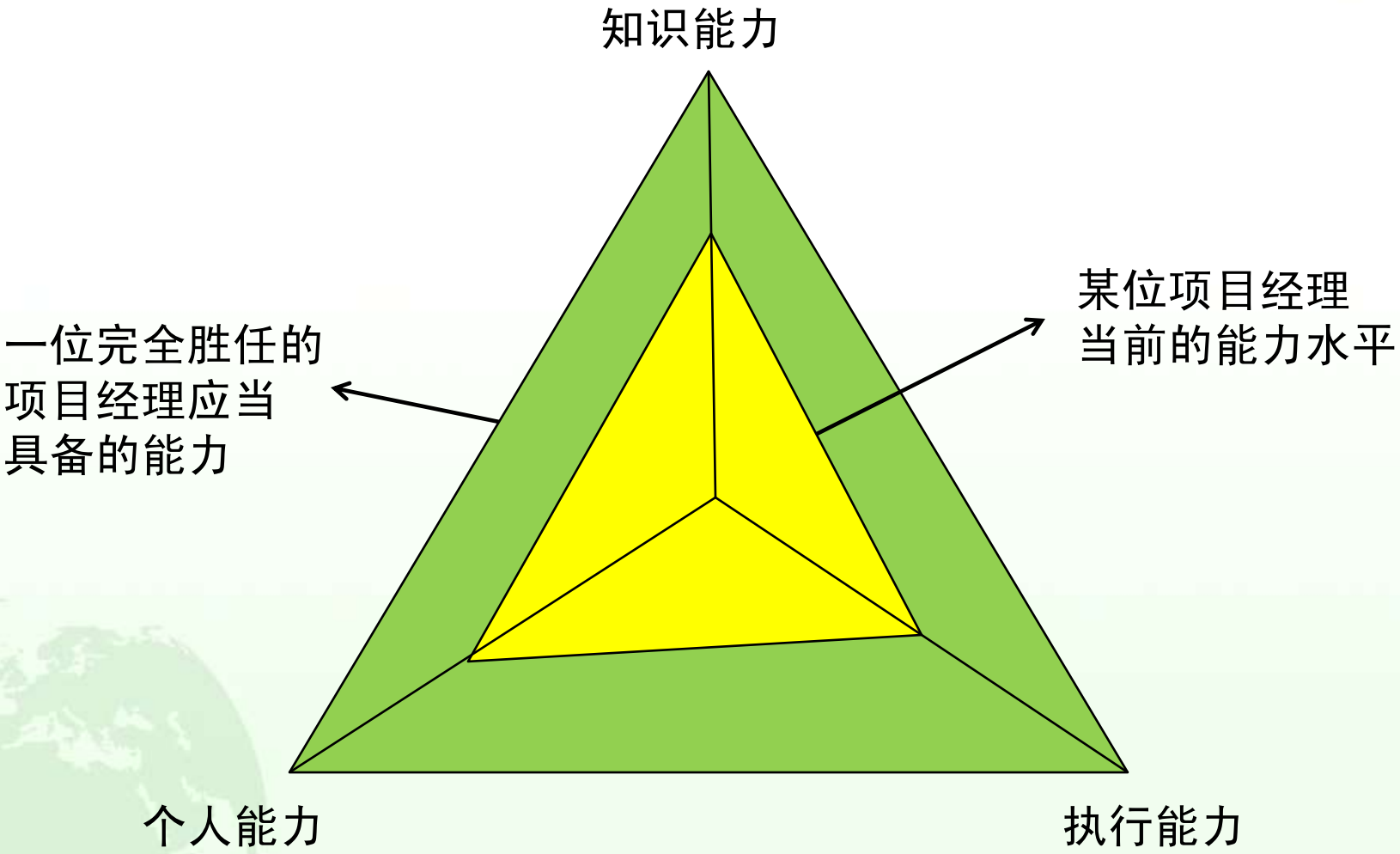
沟通、领导、激励、谈判等

行业背景与工作经验、熟悉行业技术标准、政府规章等

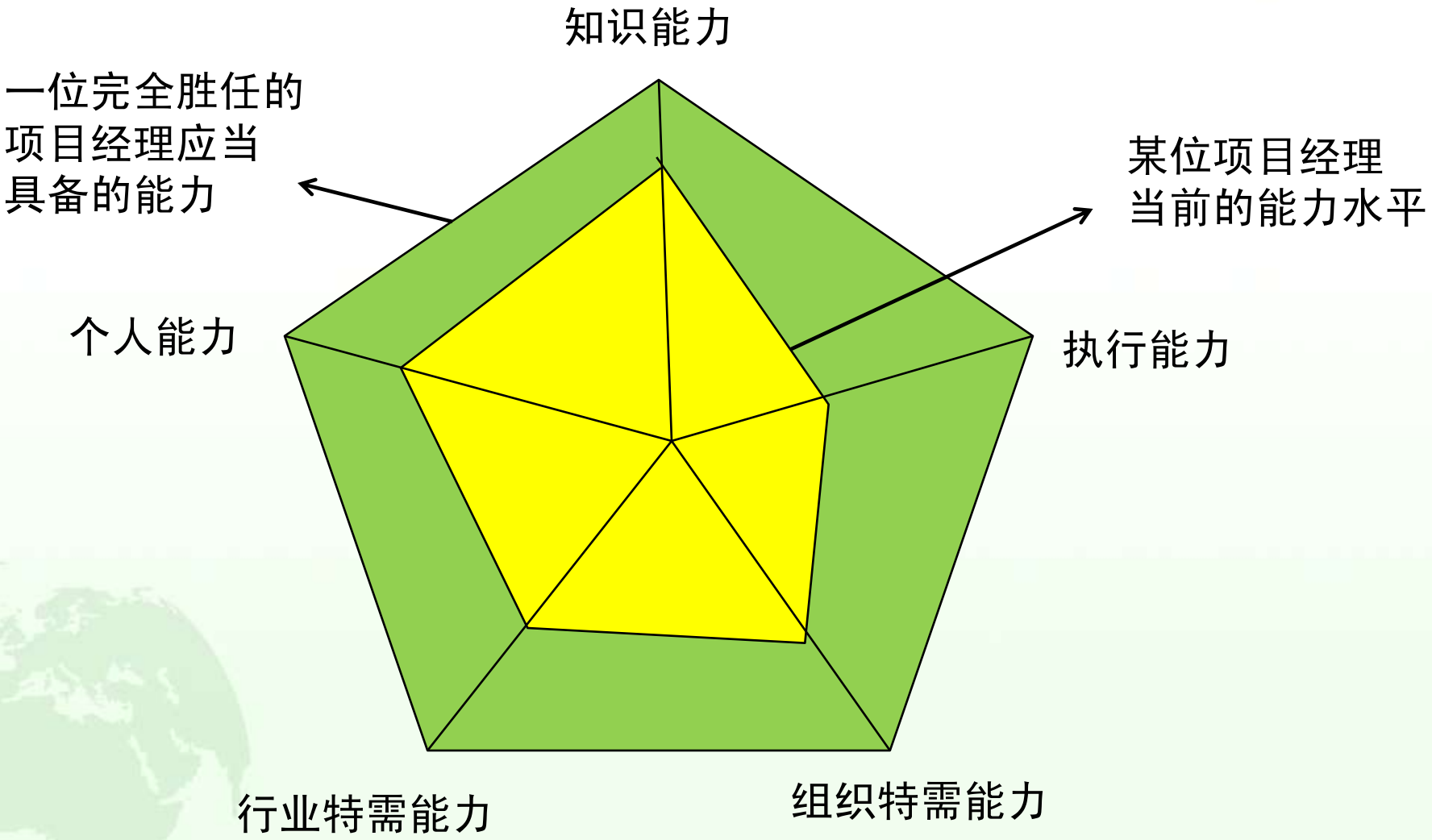
战略、市场、HR、财务、运营、信息、供应链等

文化、社会、国际、政治、自然等

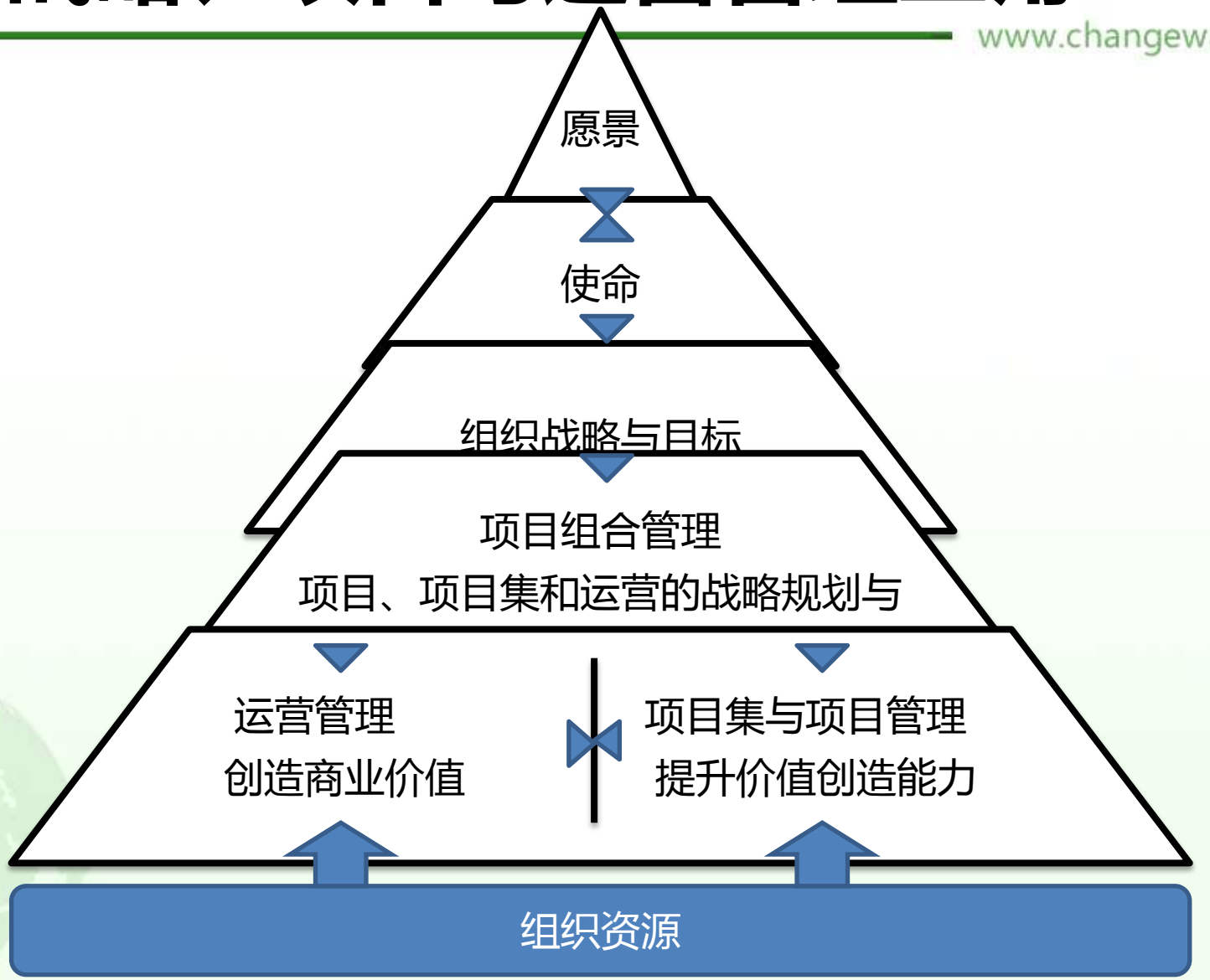
PMCD基本模型（PMBOK Guide 5th）



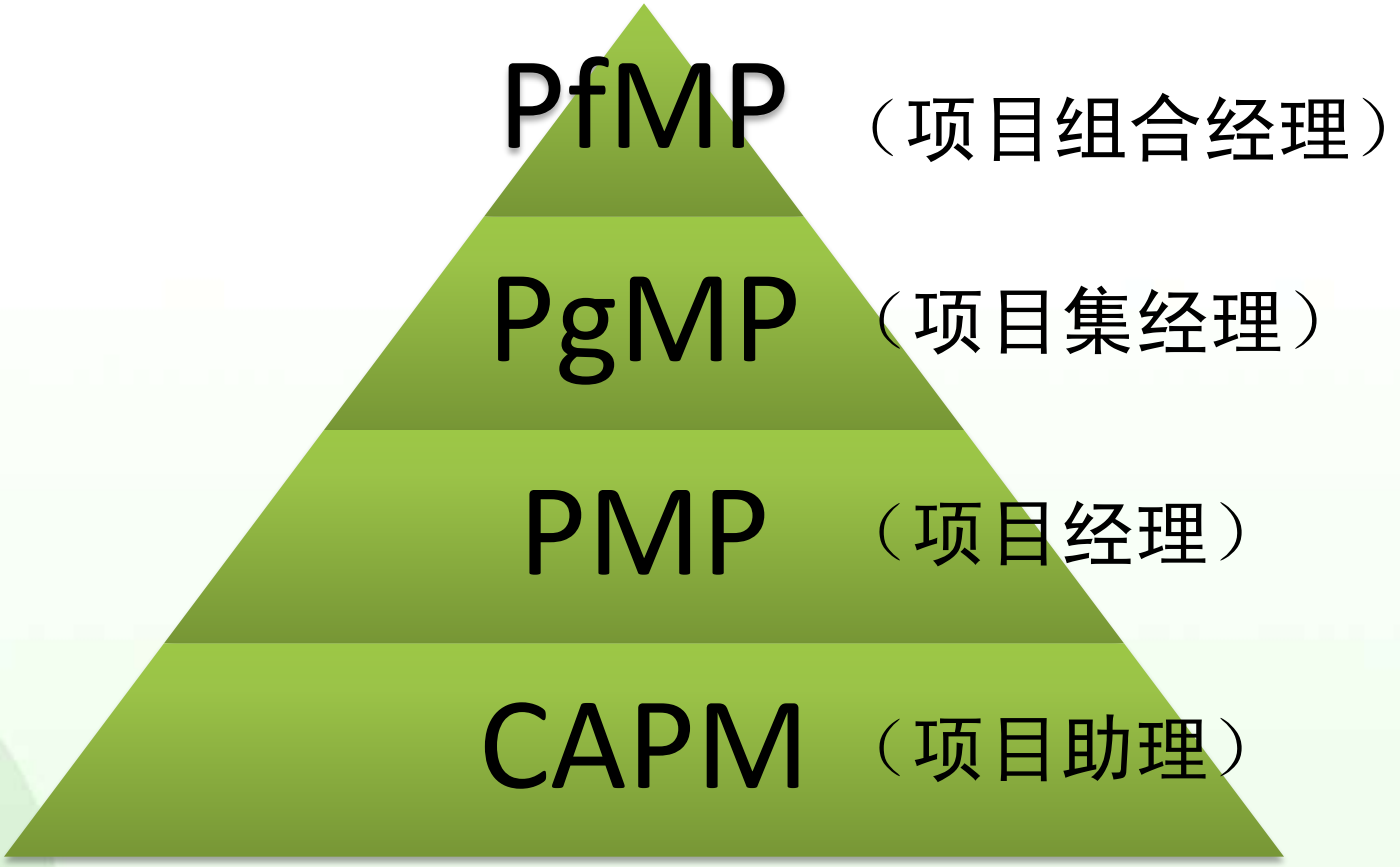
PMCD扩展模型


知识能力
一位完全胜任的
项目经理应当
具备的能力
某位项目经理
当前的能力水平
个人能力
执行能力
行业特需能力
组织特需能力

PMI战略、项目与运营管理三角



PMI职业证书体系



PMI观点：下一代项目经理技能三角

2. PMP与MBA教育体系的对比

发展起源概况对比

	PMP	MBA
美国	1969年PMI成立	1881年宾西法尼亚大学成立第一家商学院（Wharton）
	1984年第一批PMP证书（40人获得）	1908年哈佛大学商学院第一次招收MBA
	1996年PMBOK第一版发布	1943年芝加哥大学Booth商学院第一次招收EMBA
		1953年开始GMAT考试
中国	2000年PMP考试引进中国（48人考）	1991年9所高校开始试办
	（目前每年考量超过3.6万人次，且持续增长）	1997年开始全国联考（GRK）
		2002年开始EMBA教育

考试模式对比

	PMP	MBA
考试频率	一年4次（中国）	一年1次
考试形式	200道单选题	英语+综合（语文、逻辑、数学）
		（提前面试+）初试+复试
通过标准	60%以上正确率*	入学达到各校要求
		毕业达到毕业要求

课程体系对比

PMP（PMBOK）
项目整合管理
项目范围管理
项目时间管理
项目成本管理
项目质量管理
项目人力资源管理
项目沟通管理
项目风险管理
项目采购管理
项目干系人管理

MBA（复旦为例）			
必修	管理经济学	宏观经济学	战略管理
	会计学	公司财务	管理沟通
	营销管理	数据模型决策	管理信息系统
	组织行为学	运营管理	商务英语
	政治		
选修	人力资源、国际经营、市场营销、财务管理、电子商务、物流管理、创业与投资等		
团队	聚劲（Orientation）		
论文	（导师制）		

二者差异之处

	PMP	MBA
目标	项目成功	企业成功
定位	项目管理	企业管理
层次	中层	中高层
决策	正确地做事	做正确的事
证书导向	职业资格	硕士学位
证书价值	全球统一	各校不同
时间	2-3个月	1-2.5年
费用	7千元左右	5-30万元不等
证书有效期	3年（期满续证）	终身

二者相同之处

	PMP	MBA
知识体系	综合	综合
人的因素	重视	重视
团队领导	强调	强调
专业背景要求	无关	无关
工作经验要求	三年以上	三年以上
最佳学习年龄	30岁左右	30岁左右
升职应聘	有用	有用

3. PMP与MBA群体的认知对比分析

项目概况

- 8月下旬立项选题
- 协调相关资源
- 设计定制问卷
- 在线发布推广
- 本周收集有效样本
  - 清晖PMP 151份
  - 复旦MBA 53份
- 数据分析与结果呈现

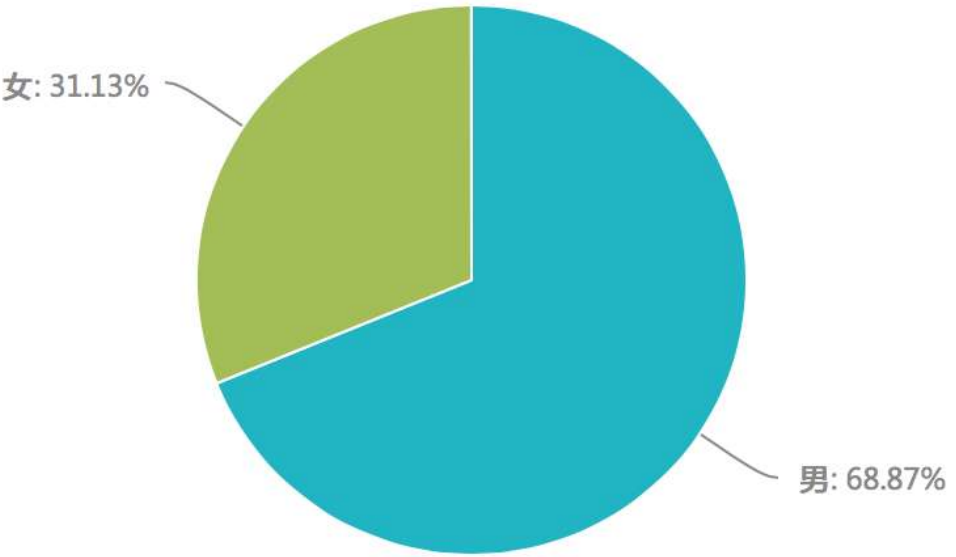
问卷设计

- 背景信息
  - 年龄、性别、学历、行业、岗位
- 对自我的认知
  - 职业发展期望
  - 对所学知识价值的认知等
- 对对方的认知
  - 读取的意愿
  - 学习内容的认知
  - 选择的依据等

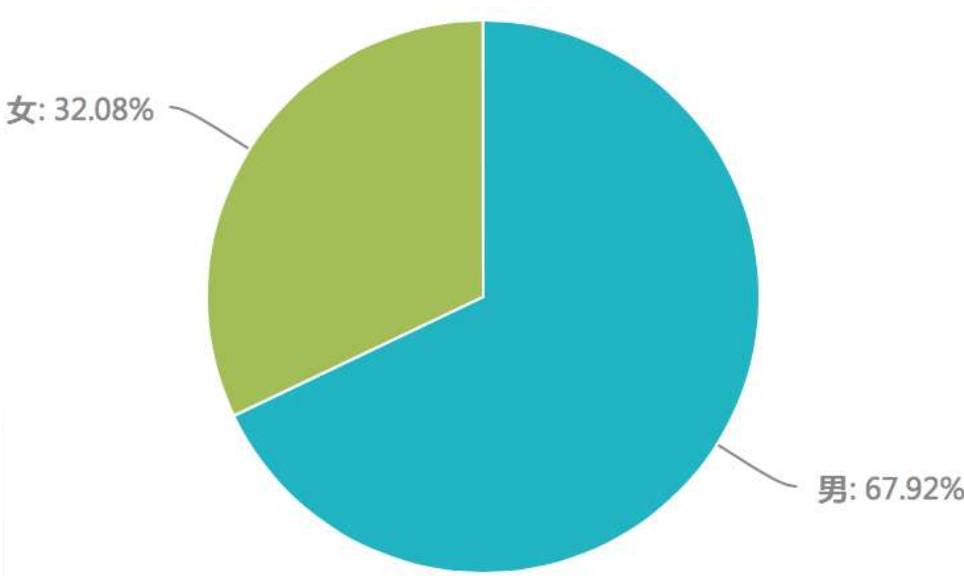
A. 背景状况对比分析

性别比例

PMP

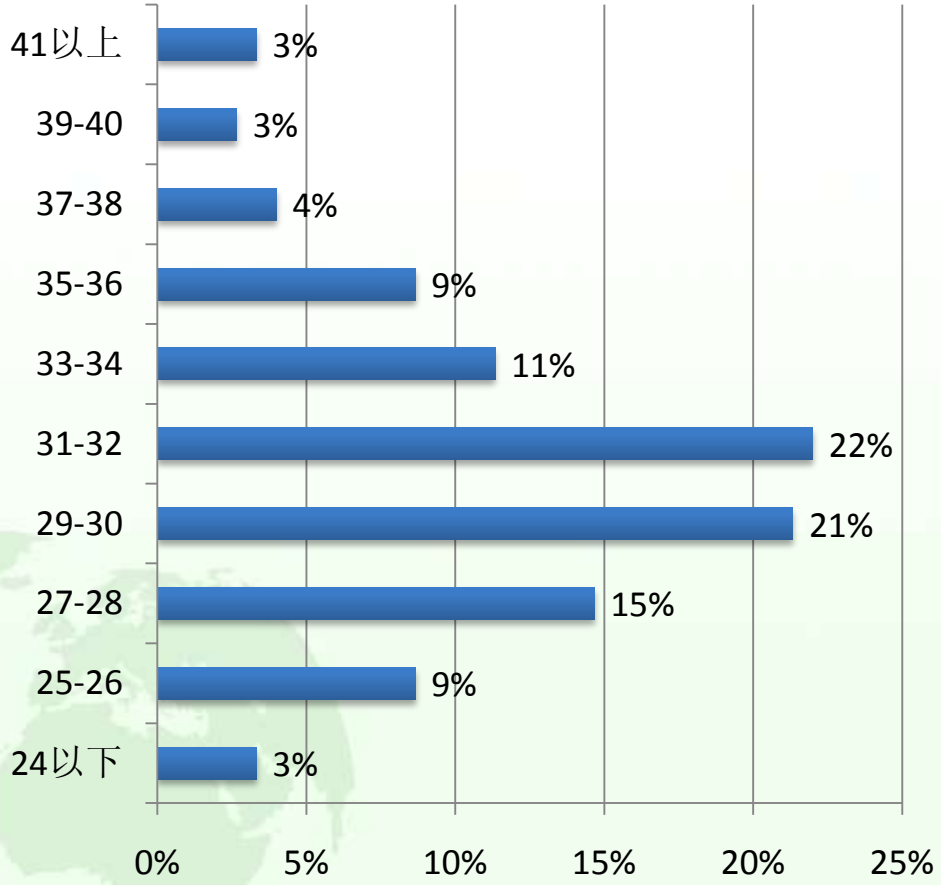


MBA

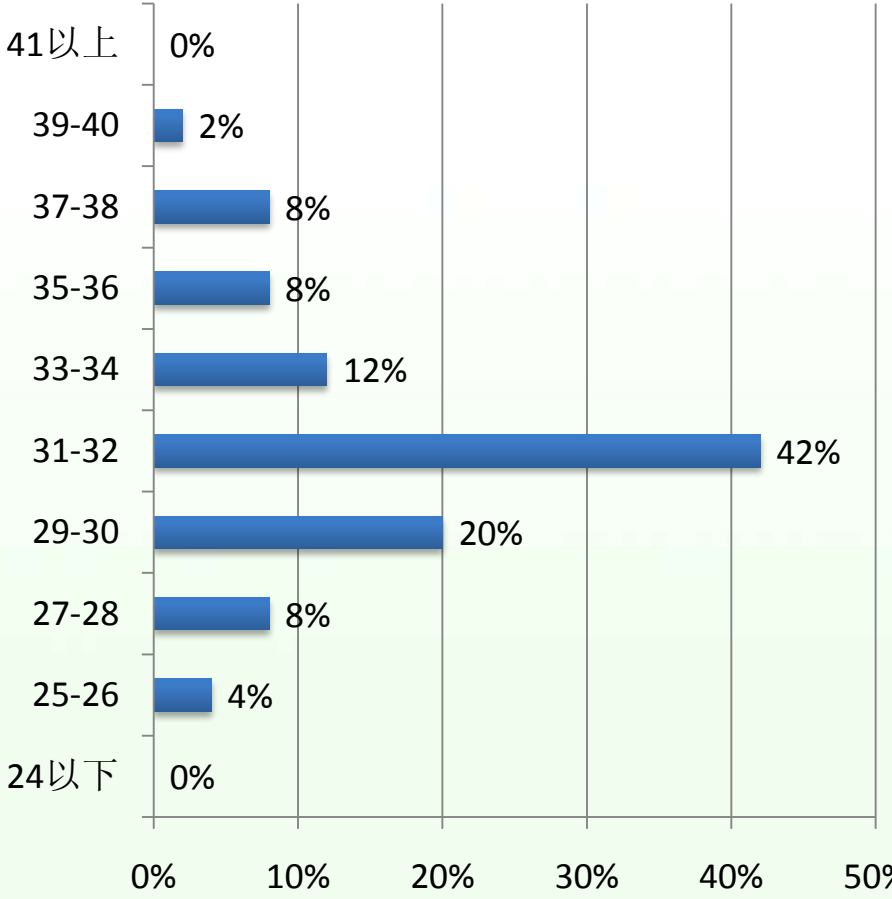


年龄分布

PMP

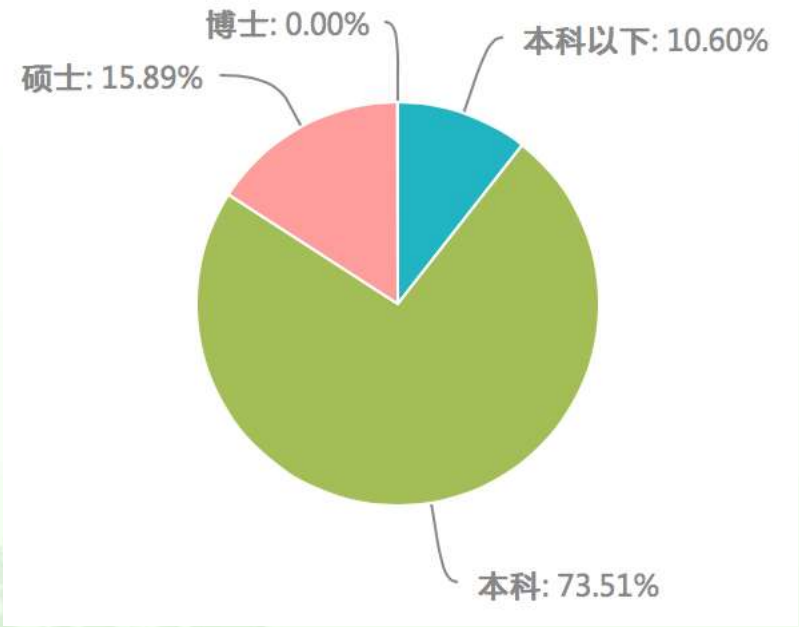

41以上 3%
39-40 3%
37-38 4%
35-36 9%
33-34 11%
31-32 22%
29-30 21%
27-28 15%
25-26 9%
24以下 3%
0% 5% 10% 15% 20% 25%

MBA

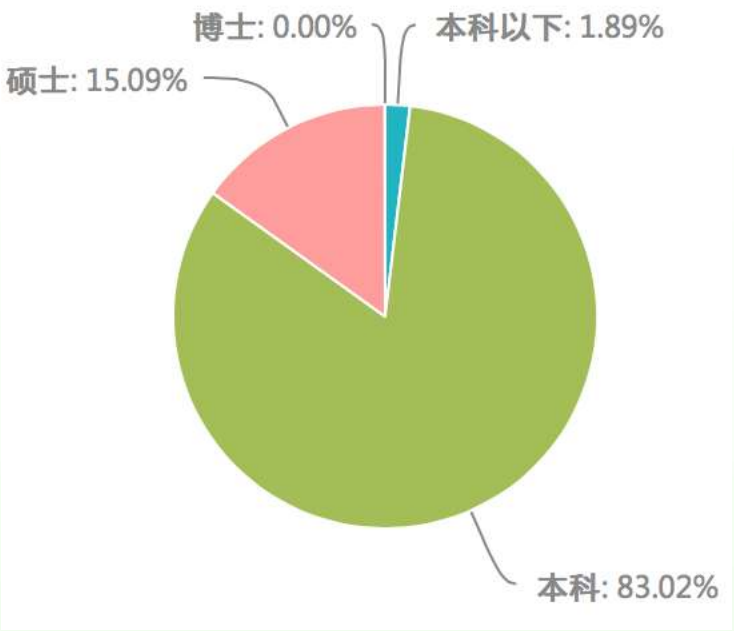

41以上 0%
39-40 2%
37-38 8%
35-36 8%
33-34 12%
31-32 42%
29-30 20%
27-28 8%
25-26 4%
24以下 0%
0% 10% 20% 30% 40% 50%

学历分布

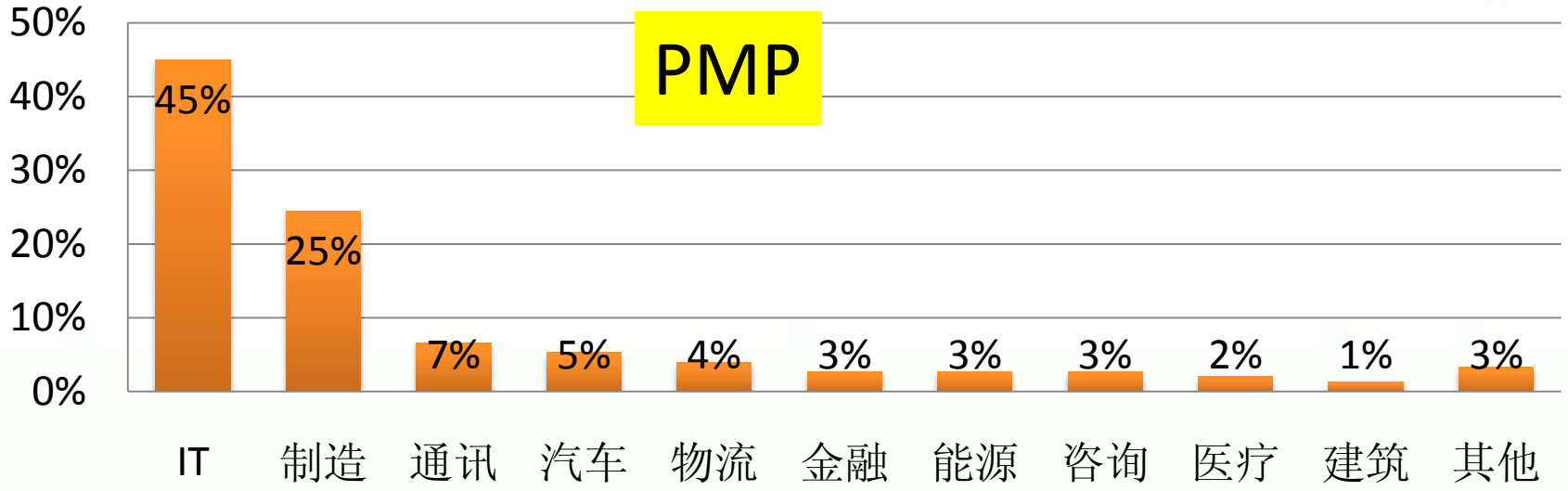
PMP

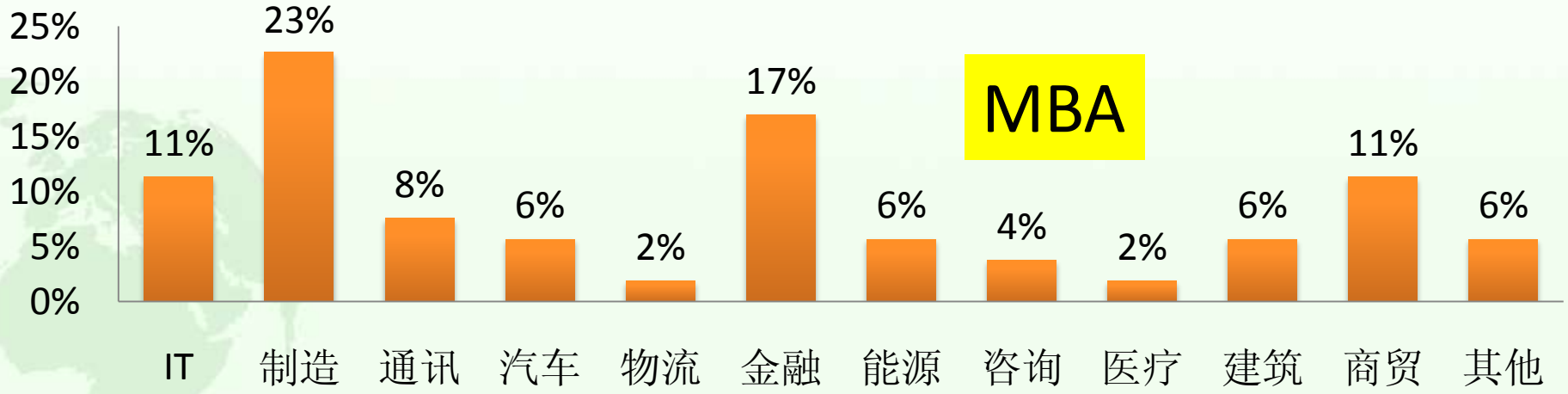


MBA

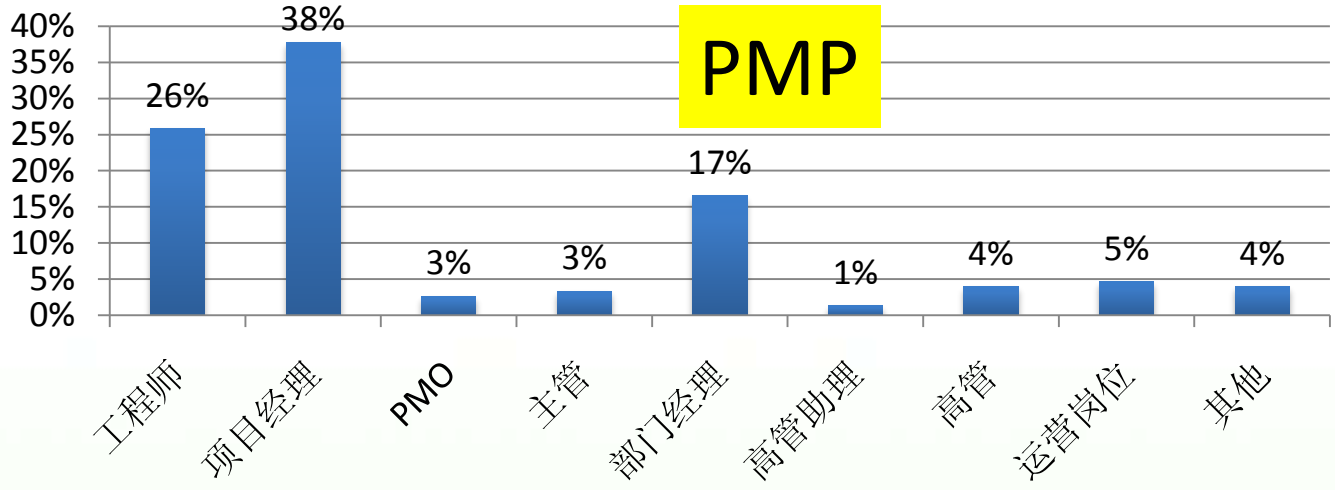


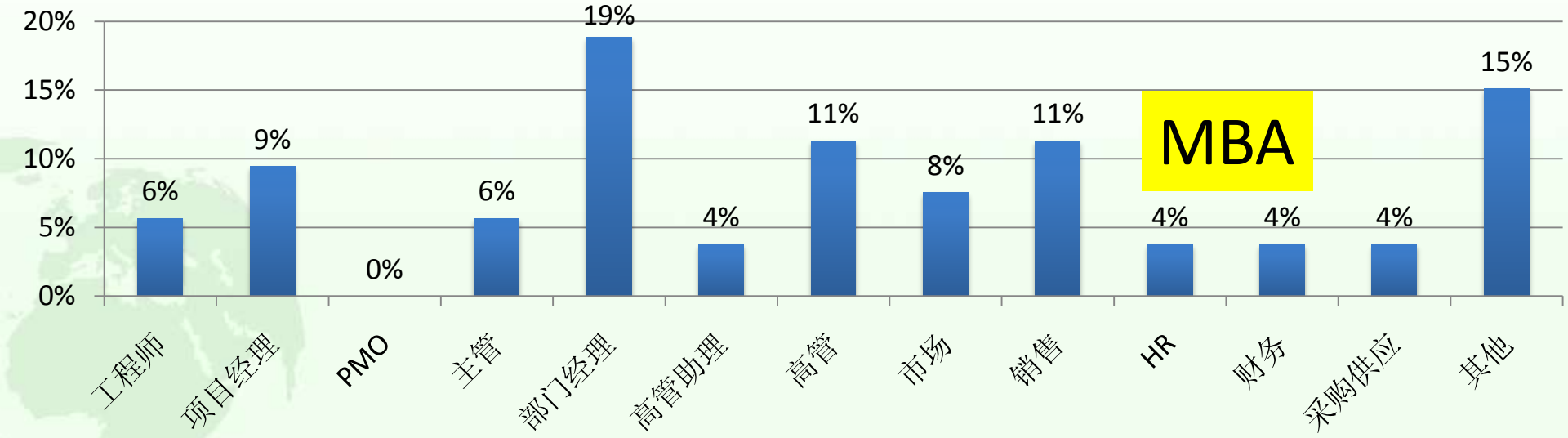
行业分布


PMP
50%
40%
30%
20%
10%
0%
45%
25%
7%
5%
4%
3%
3%
3%
2%
1%
3%
IT
制造
通讯
汽车
物流
金融
能源
咨询
医疗
建筑
其他


MBA
25%
20%
15%
10%
5%
0%
11%
23%
8%
6%
2%
17%
6%
4%
2%
6%
11%
6%
IT
制造
通讯
汽车
物流
金融
能源
咨询
医疗
建筑
商贸
其他

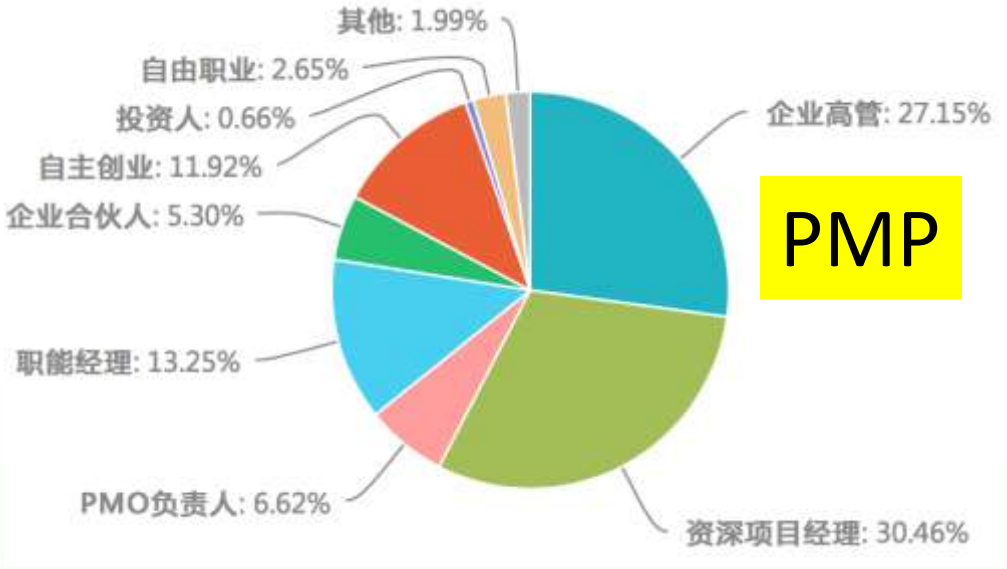
岗位分布

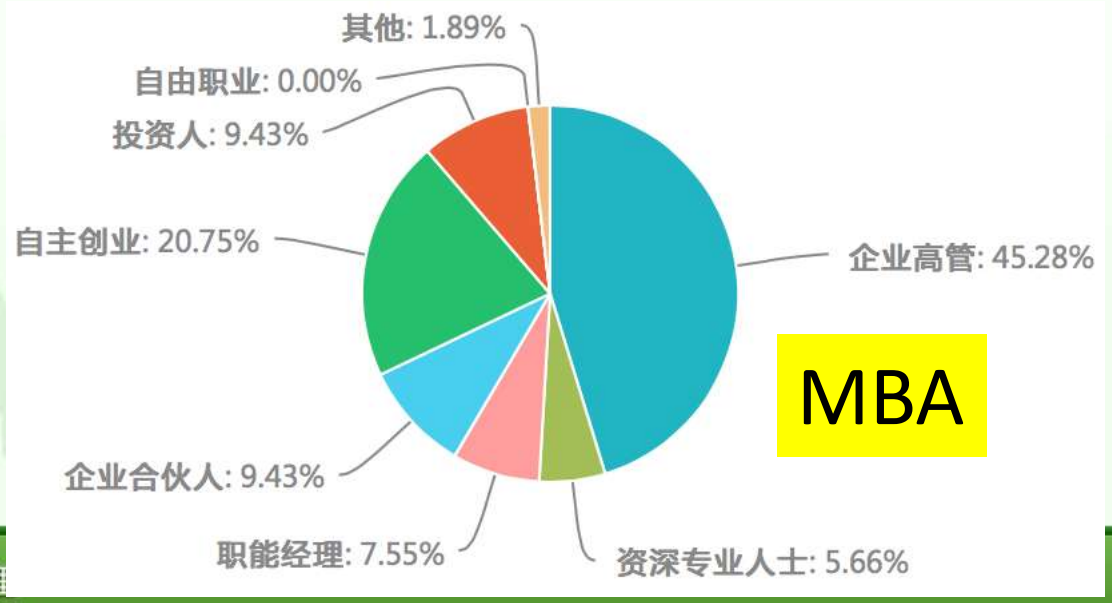

PMP
40%
35%
30%
25%
20%
15%
10%
5%
0%
26%
38%
3%
3%
17%
1%
4%
5%
4%
工程师
项目经理
PMO
主管
部门经理
高管助理
高管
运营岗位
其他


MBA
20%
15%
10%
5%
0%
6%
9%
0%
6%
19%
4%
11%
8%
11%
4%
4%
4%
15%
工程师
项目经理
PMO
主管
部门经理
高管助理
高管
市场
销售
HR
财务
采购供应
其他

B. 彼此认知对比分析

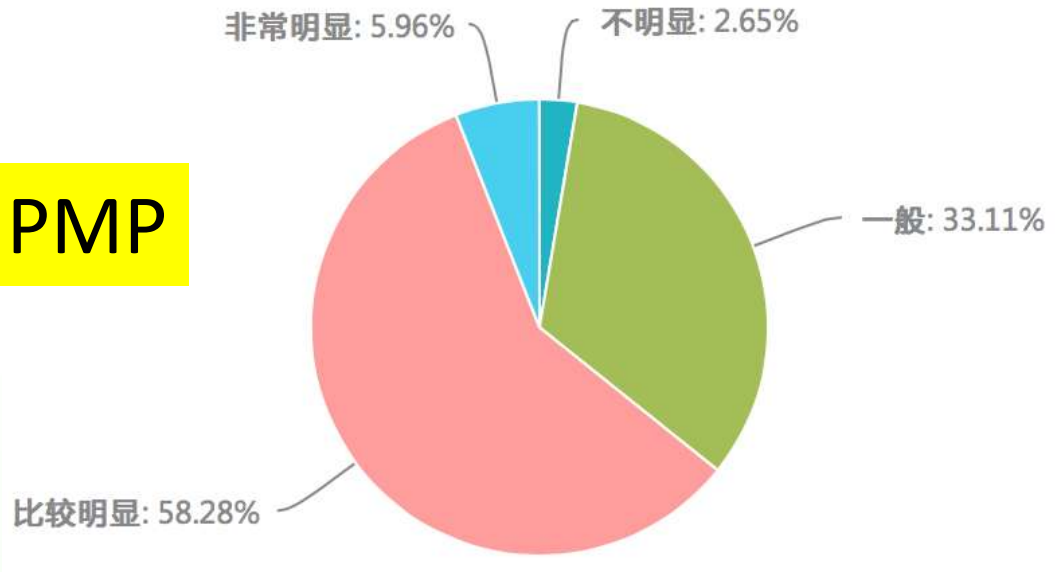
职业发展期望对比


其他: 1.99%
自由职业: 2.65%
投资人: 0.66%
自主创业: 11.92%
企业合伙人: 5.30%
职能经理: 13.25%
PMO负责人: 6.62%
资深项目经理: 30.46%
企业高管: 27.15%
PMP

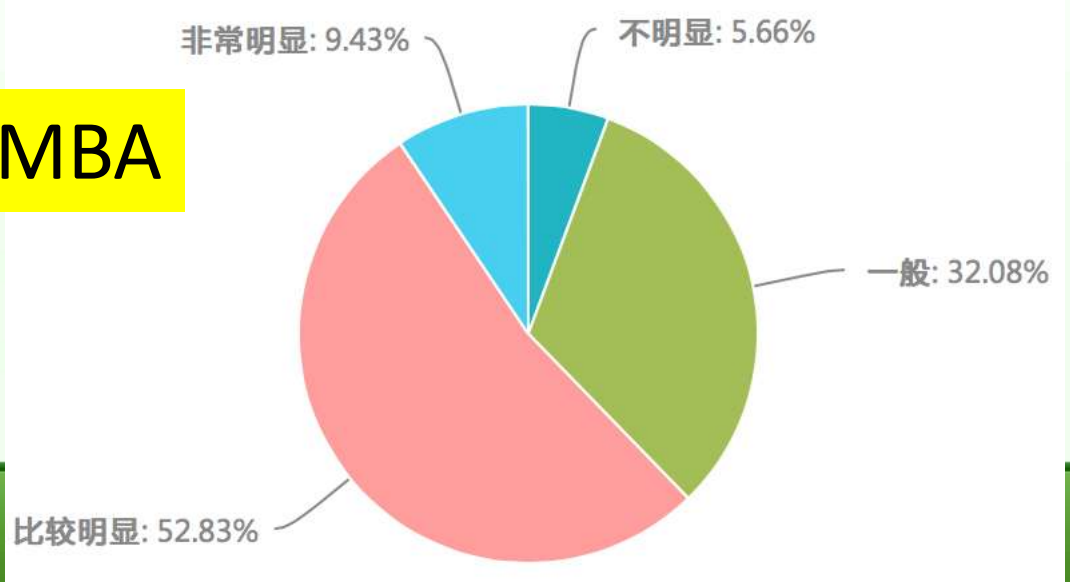

其他: 1.89%
自由职业: 0.00%
投资人: 9.43%
自主创业: 20.75%
企业合伙人: 9.43%
职能经理: 7.55%
资深专业人士: 5.66%
企业高管: 45.28%
MBA

学习后认为对管理能力提升对比

PMP

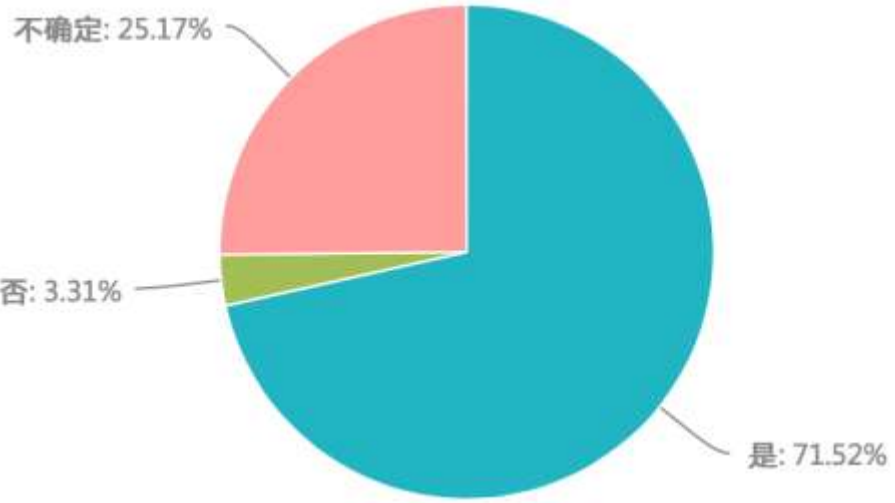


MBA

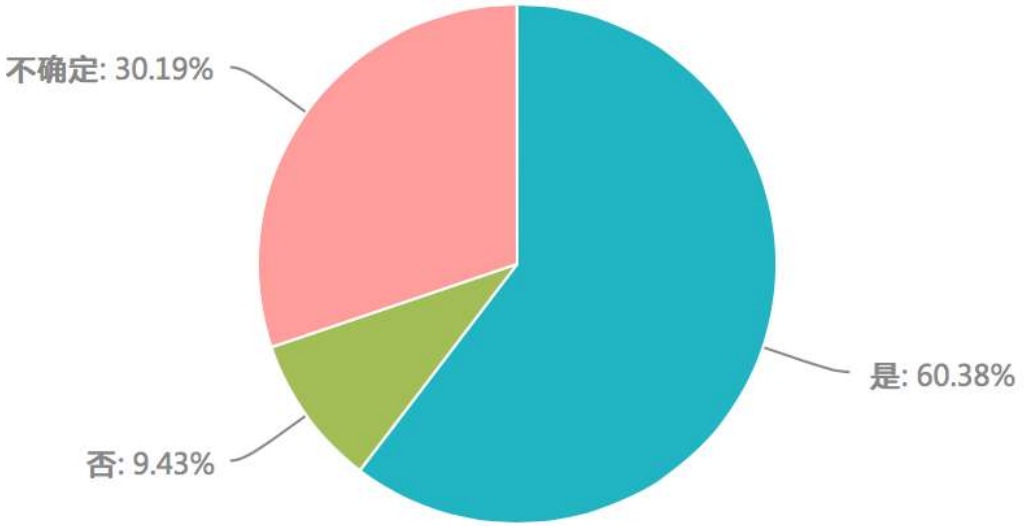


未来进一步的考证需求

PMP

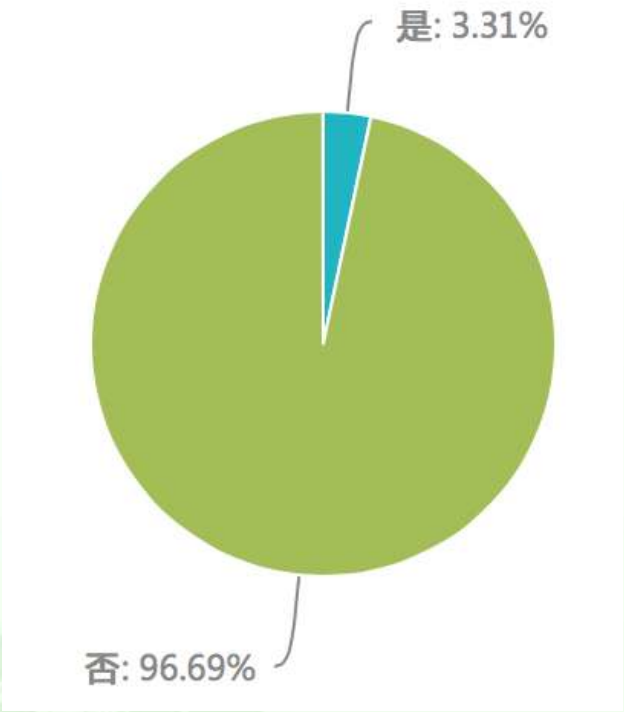


MBA

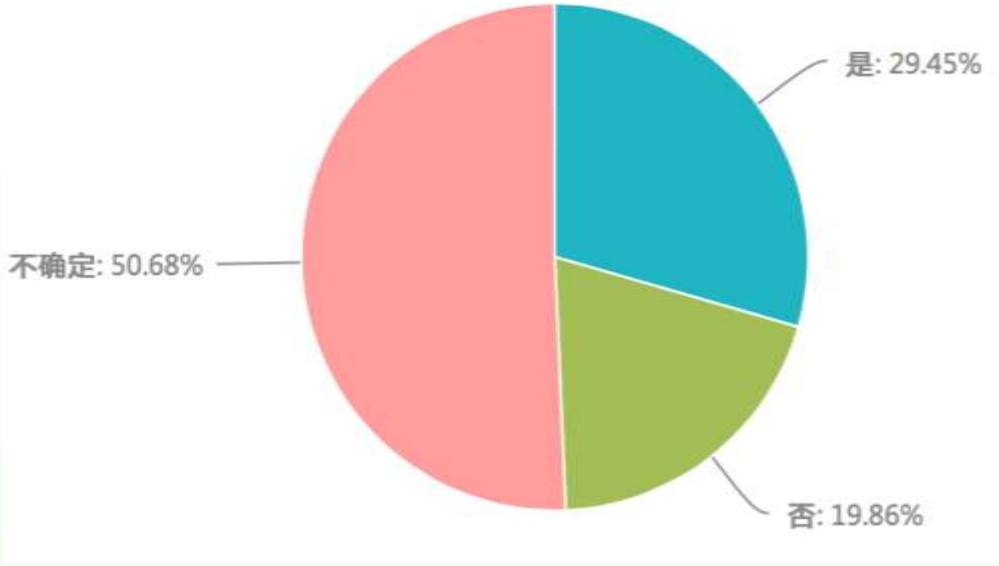


PMP对MBA的需求

PMP中MBA的比例

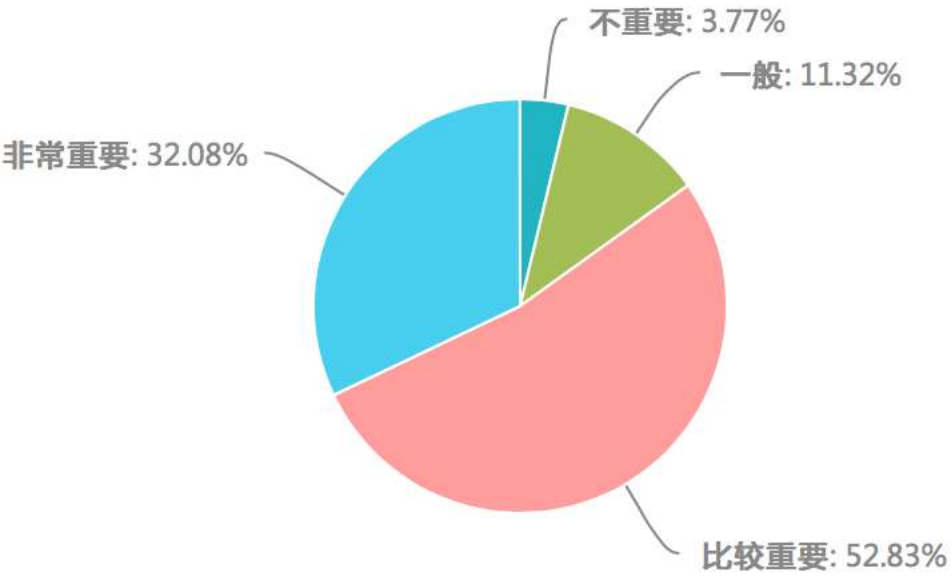


希望攻读MBA的比例

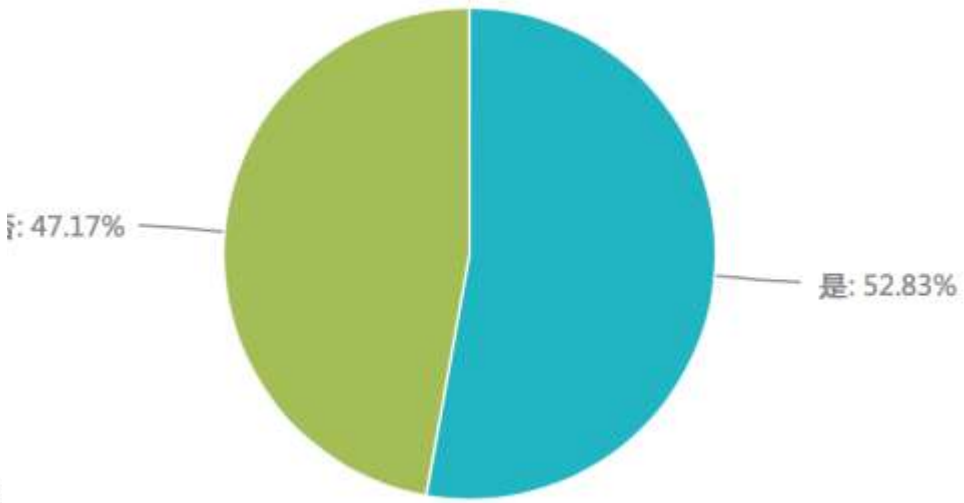


MBA对PMP的认知

项目管理的重要性

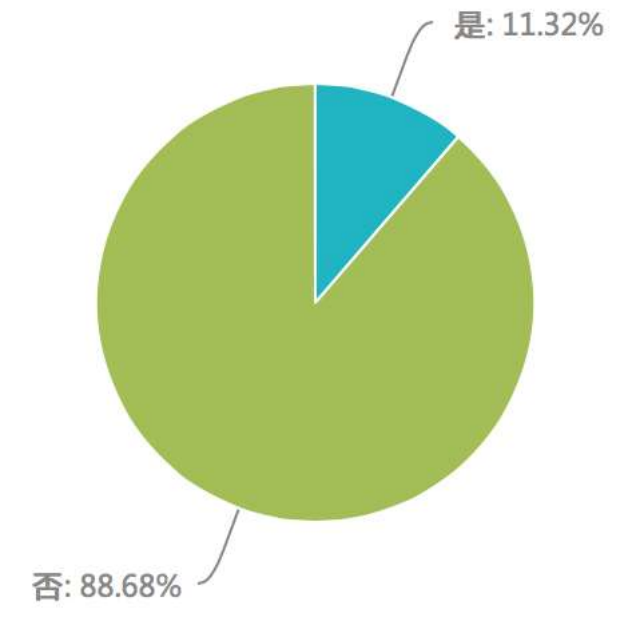


是否知道PMP证书？

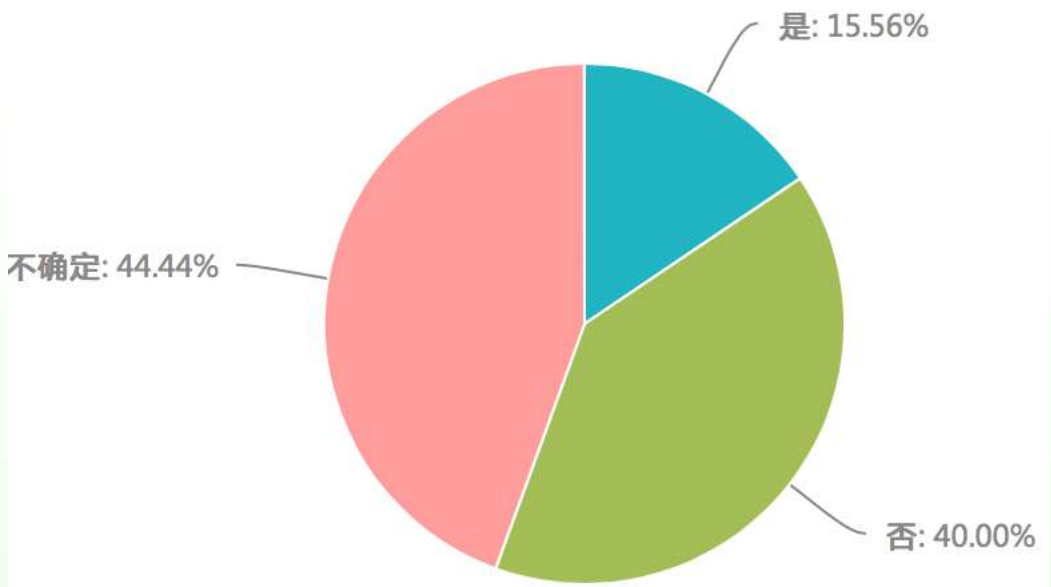


MBA对PMP的需求

MBA中PMP的比例

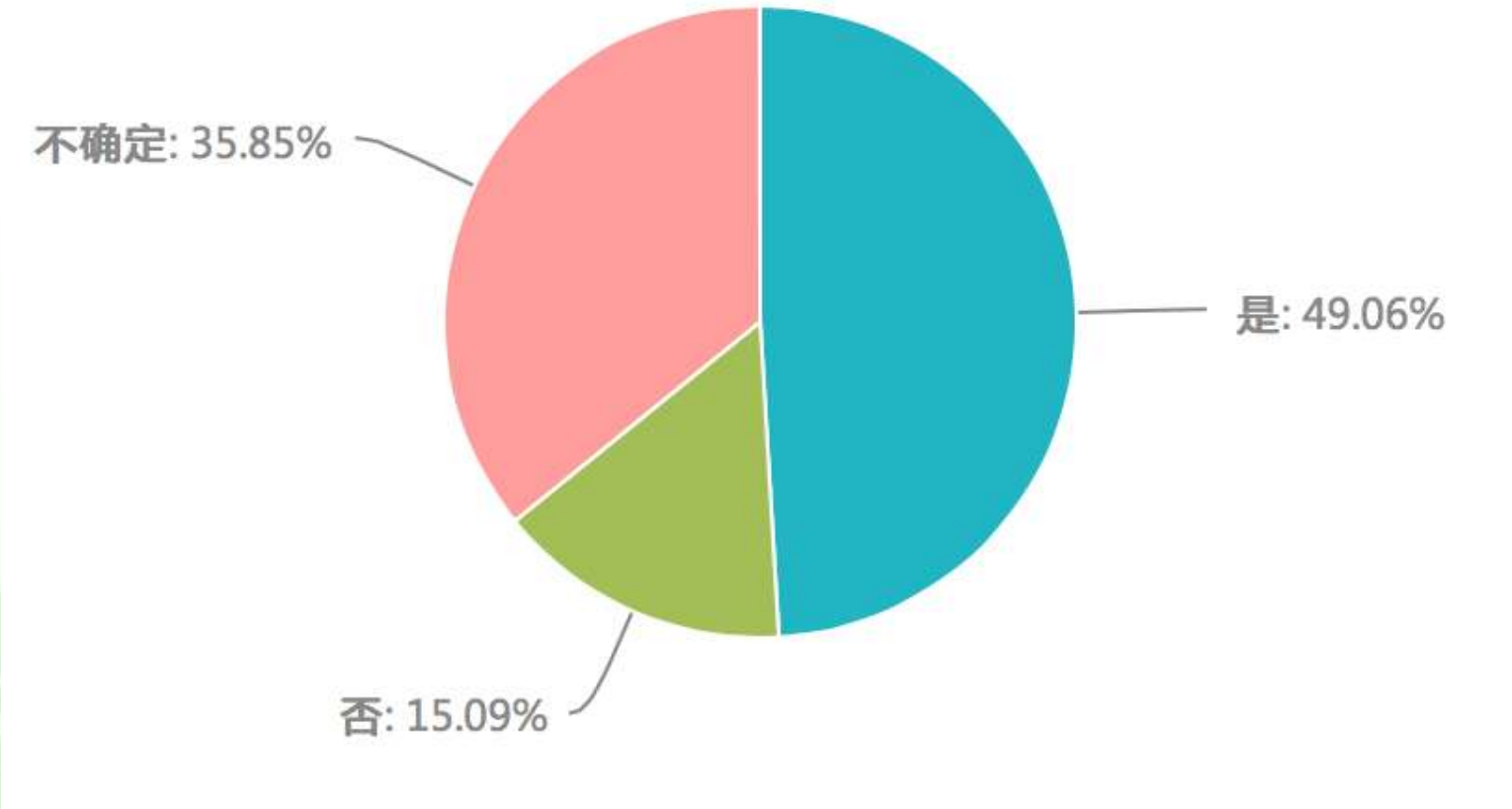


希望考PMP的比例



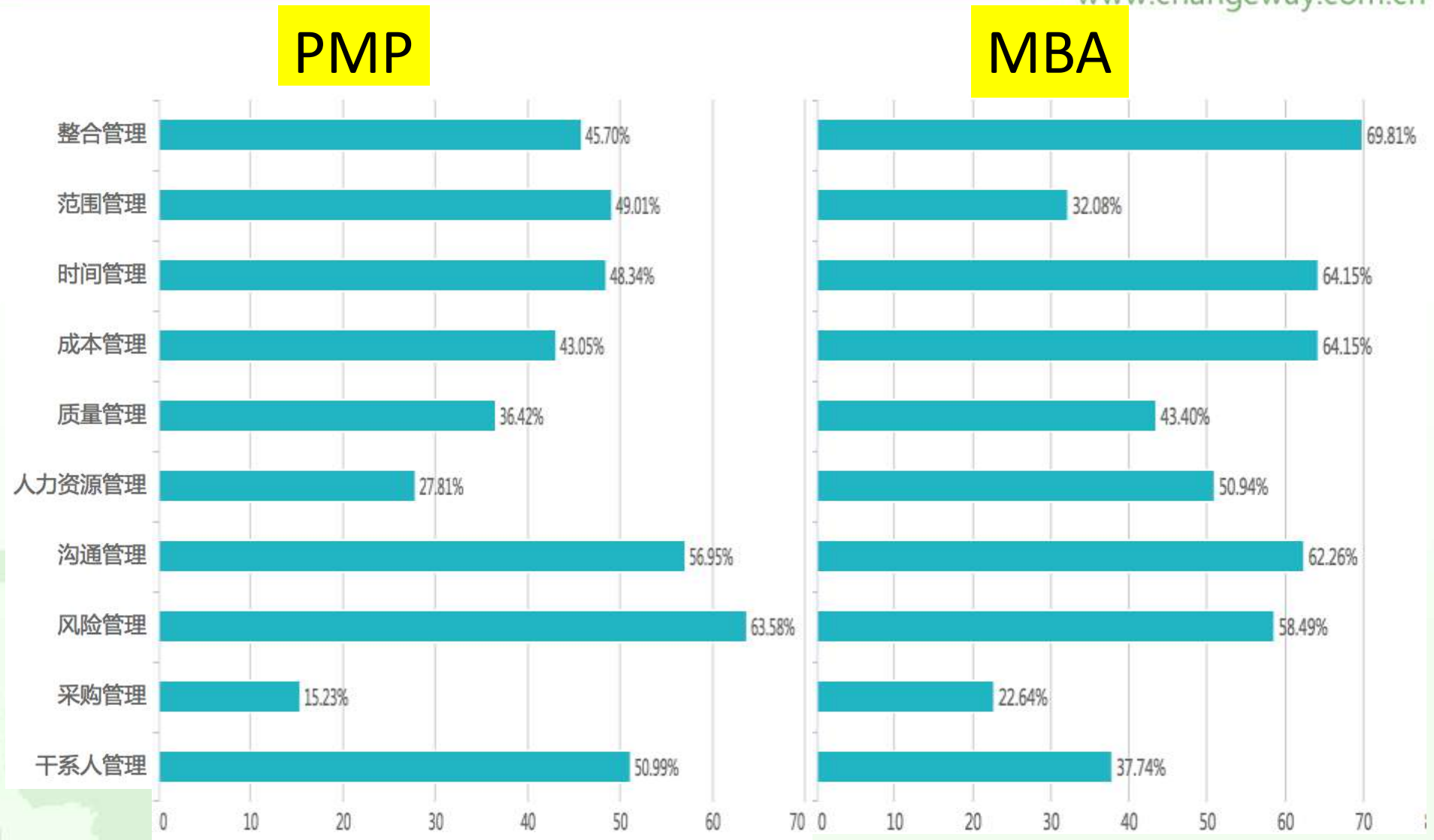
MBA是否希望从事项目相关工作的下属或同事考PMP

www.changeway.com.cn

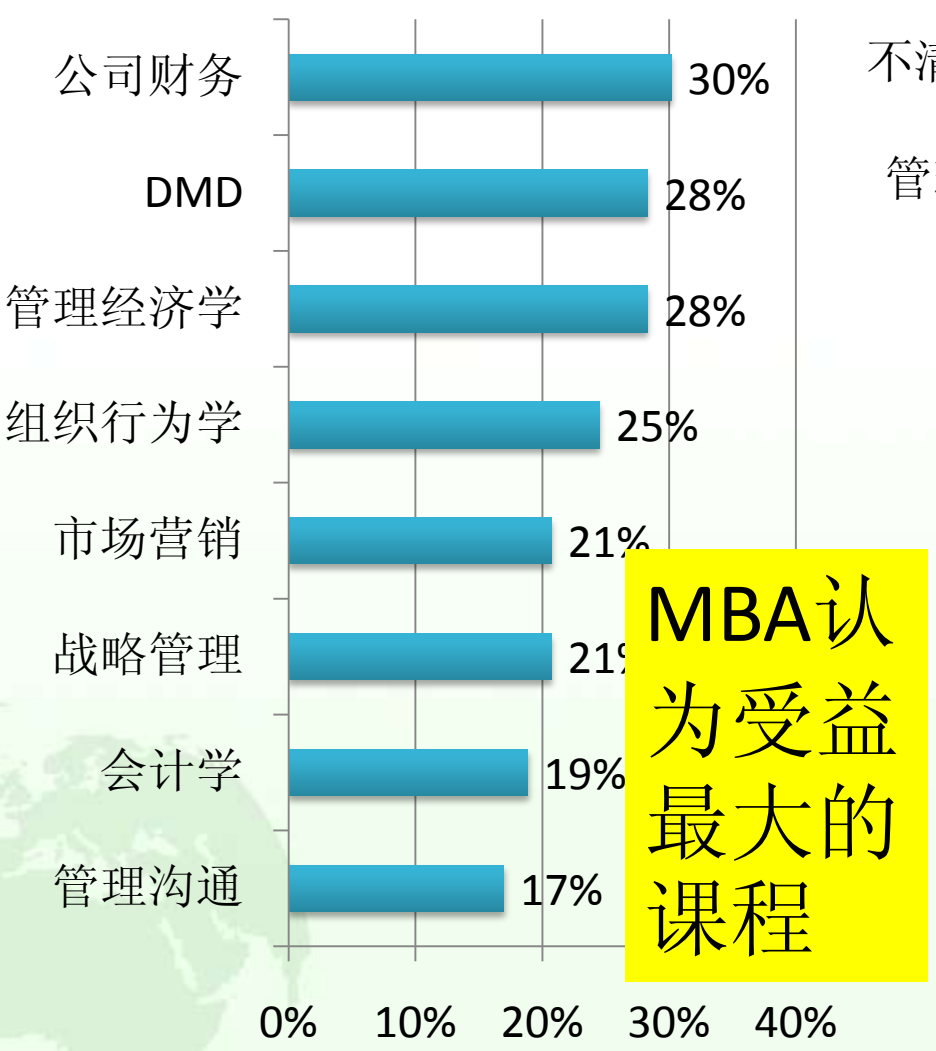


十大知识领域受益/价值认知对比

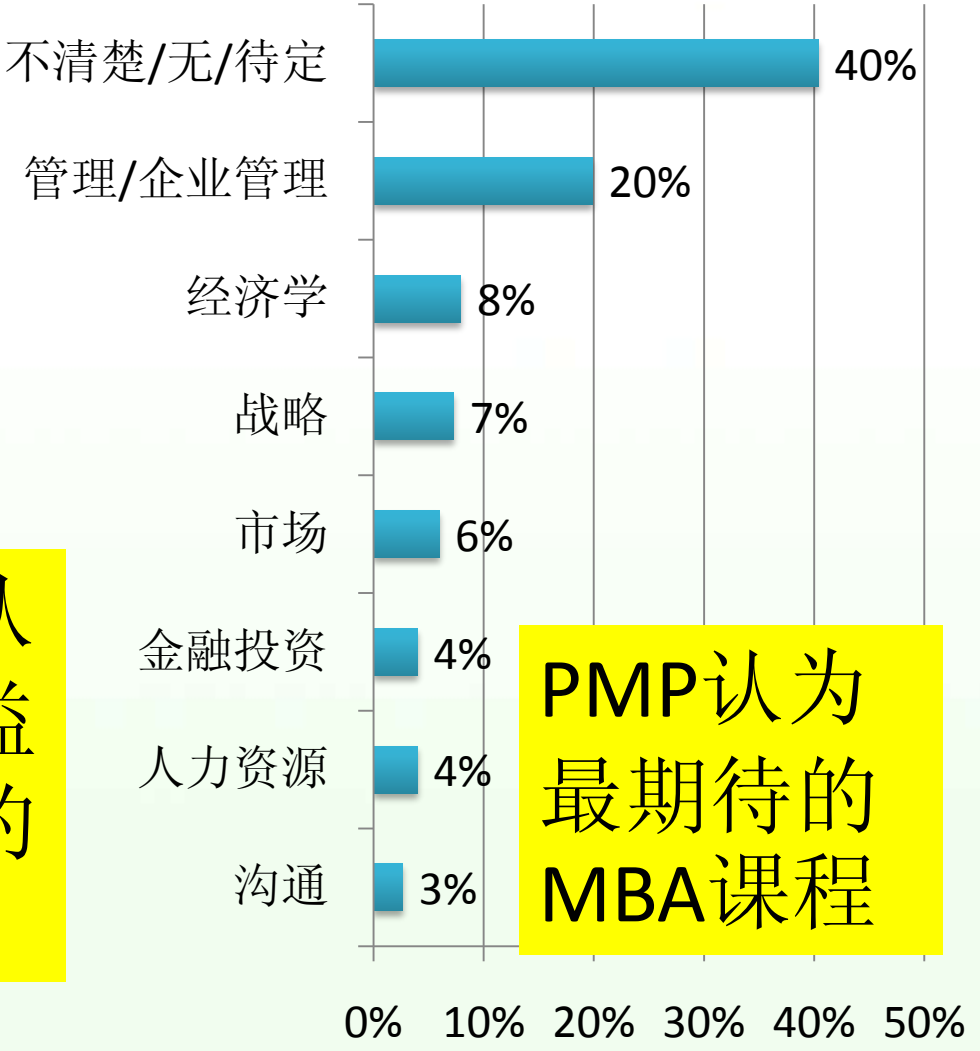
www.changeway.com.cn



MBA课程认知对比

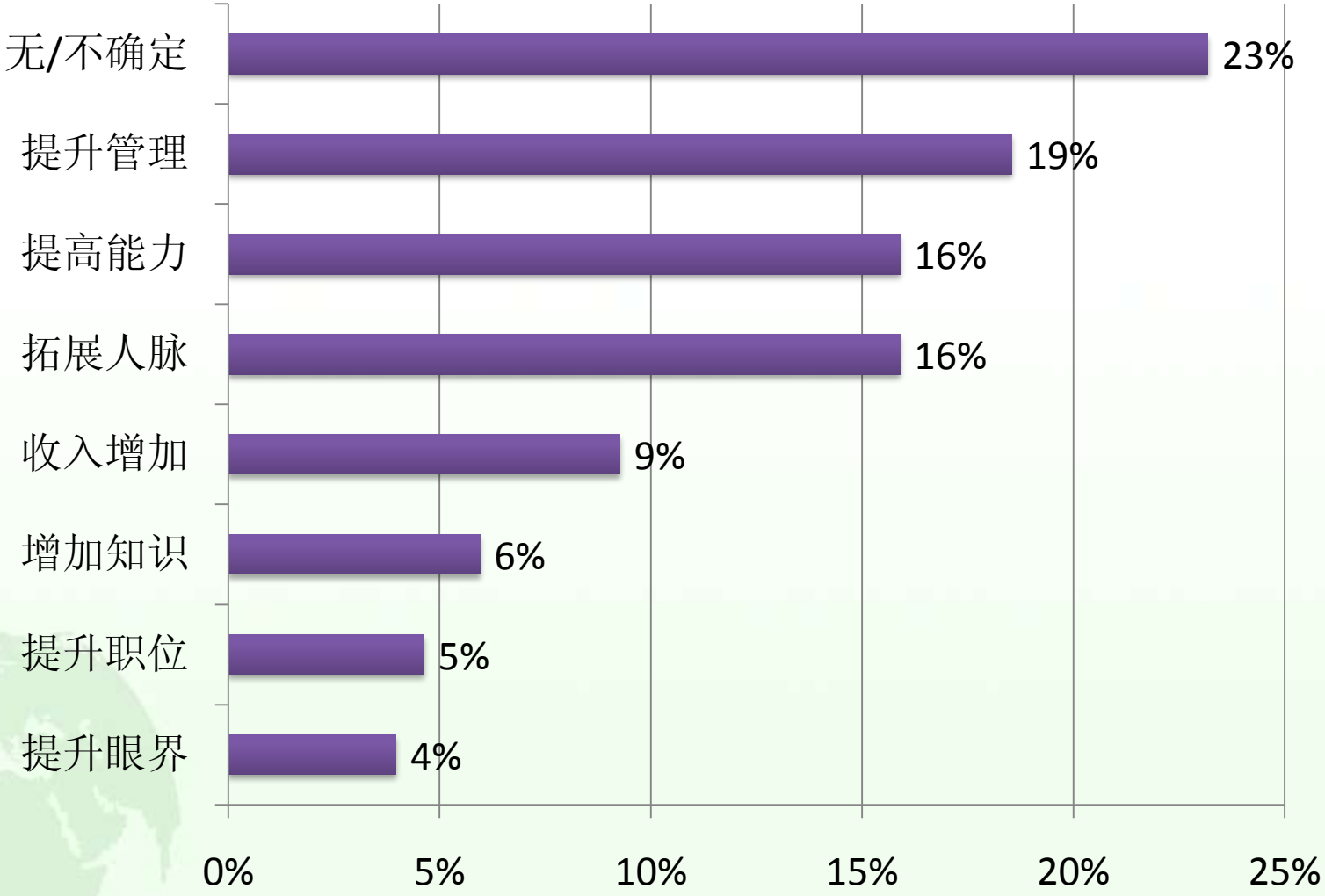


MBA认为受益最大的课程

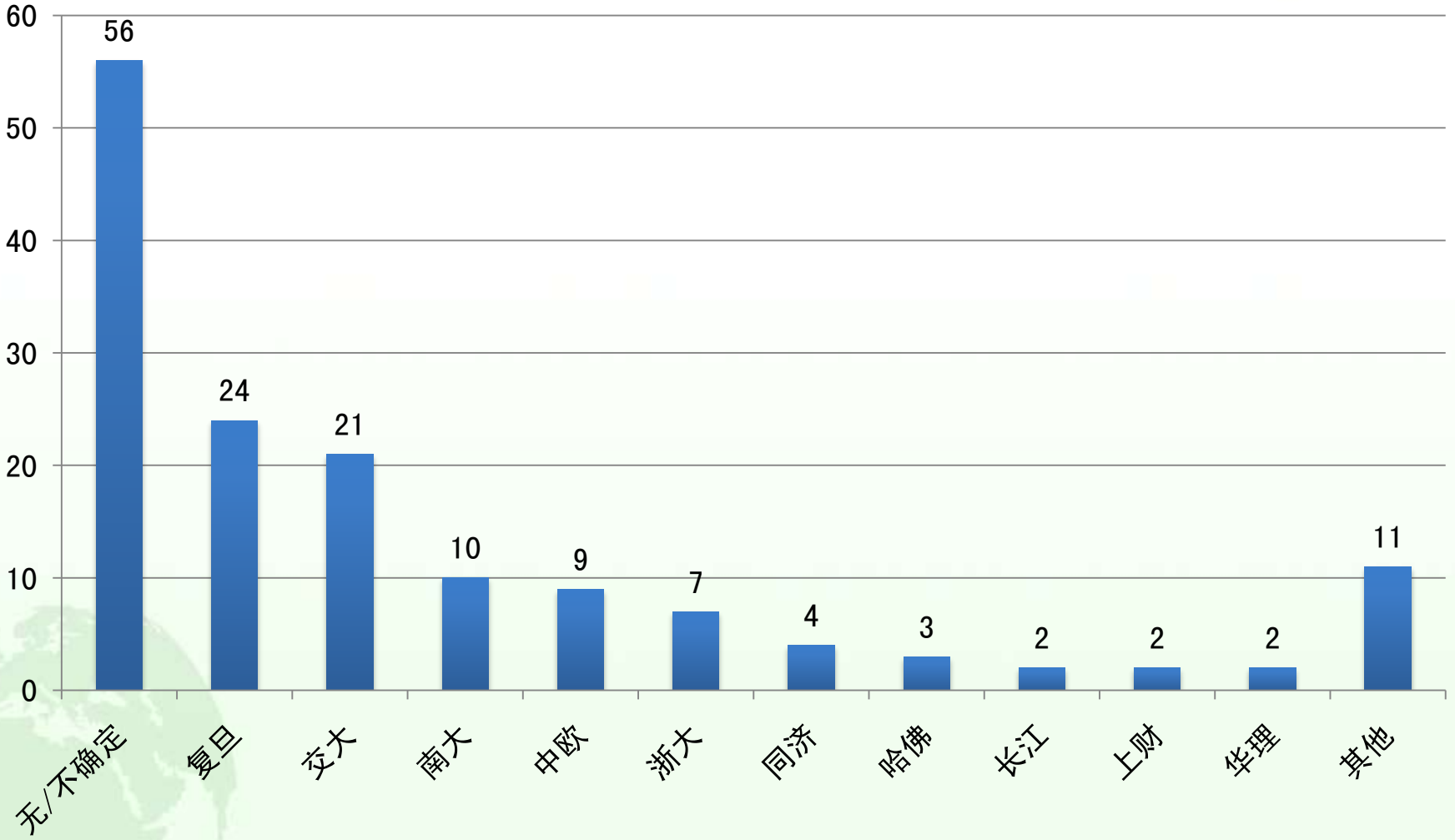


PMP认为最期待的MBA课程

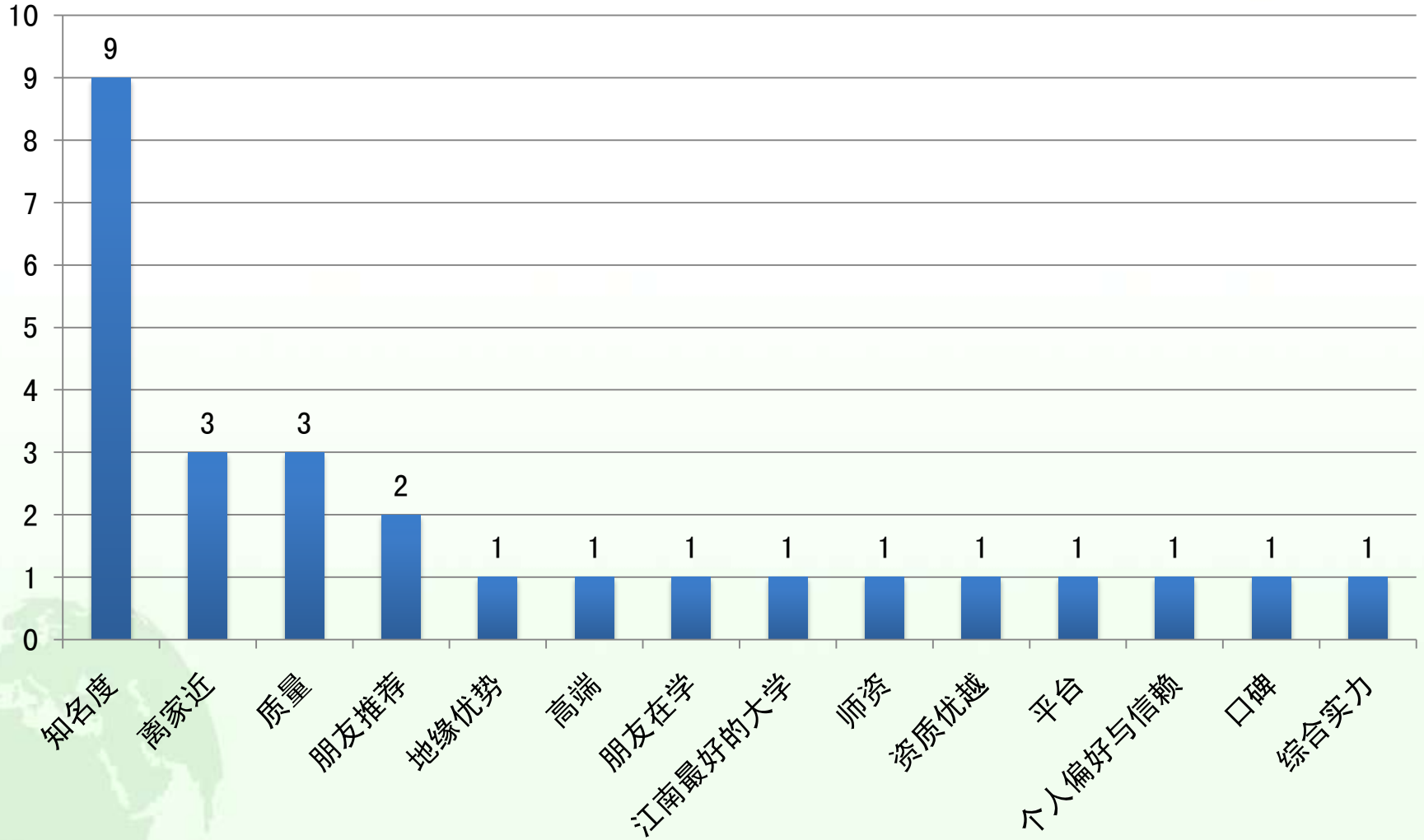
PMP对读MBA所期待的收获



清晖PMP心目中的首选MBA院校



选择复旦的理由（24人，可多项表述）



4. 对比分析启示与个人感悟

对比分析启示

- PMP相对于MBA更专注于在项目管理领域发展
- 未来从项目管理层向企业决策层发展也是相当多PMP的职业发展选择
- MBA教育能从战略层面提升PMP们的管理能力与职业发展机会
- PMP+MBA=相对完整的管理职业教育

个人对职业发展的点滴感悟

- 管理能力提升，既需要教育培训，更需要实践历练
- 证书能提供很好的实践历练机遇敲门砖
- 学习成长与人脉拓展贯穿职业发展始终
- 职业发展路上，只有经历过磨难，才能真正脱胎换骨

清晖项目管理
Changeway Project Management

谢 谢！

Q&A

傅永康
Tel：18017882033
Email: frank@tsinghui.com
微信/QQ：1984580844

www.changeway.com.cn
上海清晖管理咨询有限公司