中国银联特色PMO运作

中国银联 技术开发中心

2013年9月

目录

- 中国银联简介
- 技术开发中心简介
- 技术开发中心PMO

中国银联简介：成立

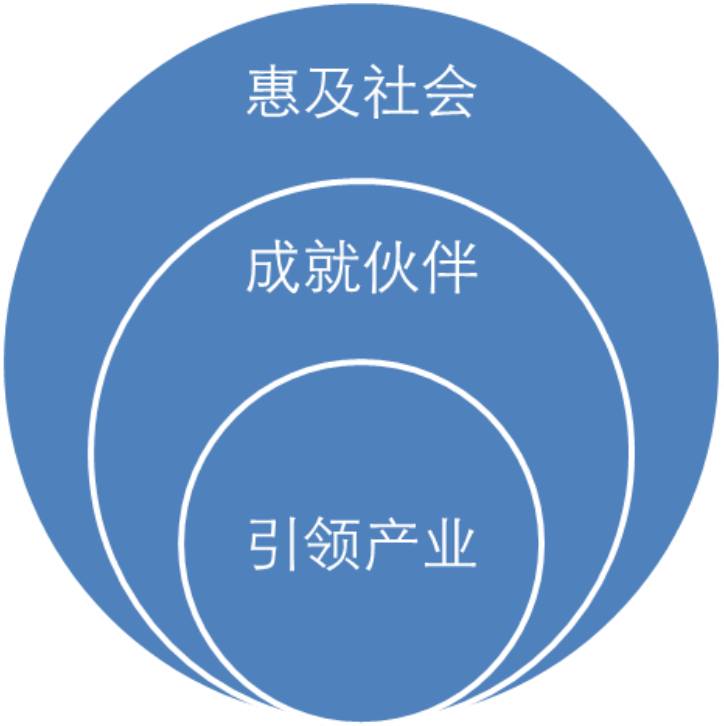
- 中国银行卡联合组织
- 成立于2002年3月
- 总部设于上海

中国银联简介：发展

- 金卡工程
- 银行卡受理网络规模化
- 国际受理网络建设
- 自主品牌建设
- 新兴支付渠道拓展

中国银联简介：企业文化

- 使命



中国银联简介：企业文化

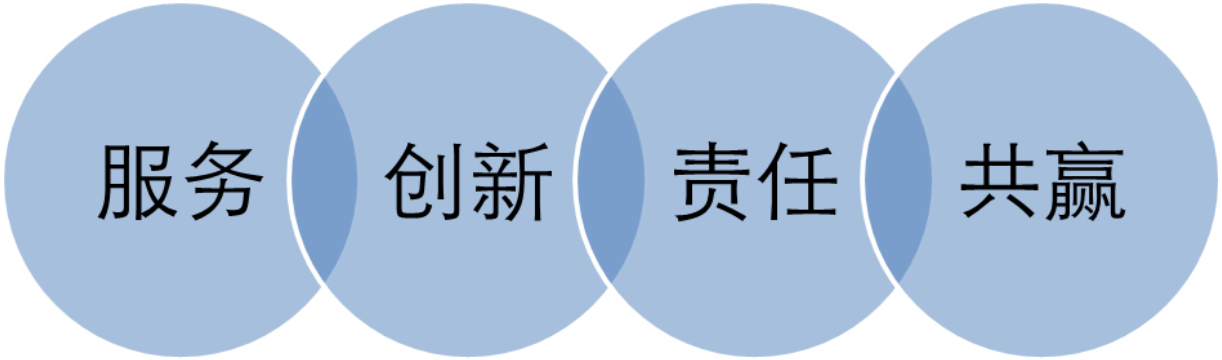
- 愿景

全球网络　国际品牌

竞争力　　公信力

中国银联简介：企业文化

- 核心价值观



技术开发中心简介

Department History

2002

前身:银联一代系统建设总体组

2003

电子支付研究院正式挂牌

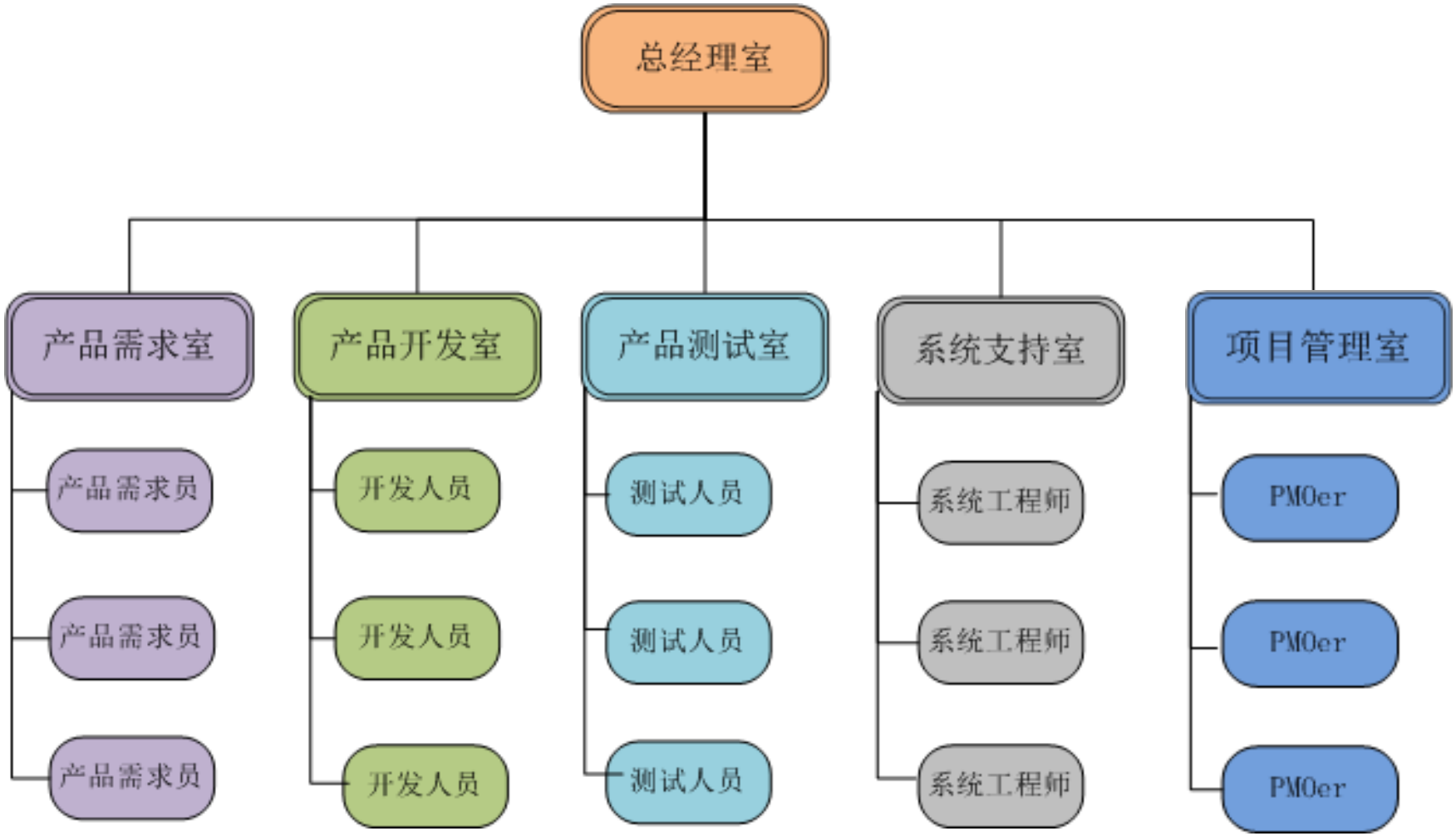
2011

2011.12 通过CMMI5级评估

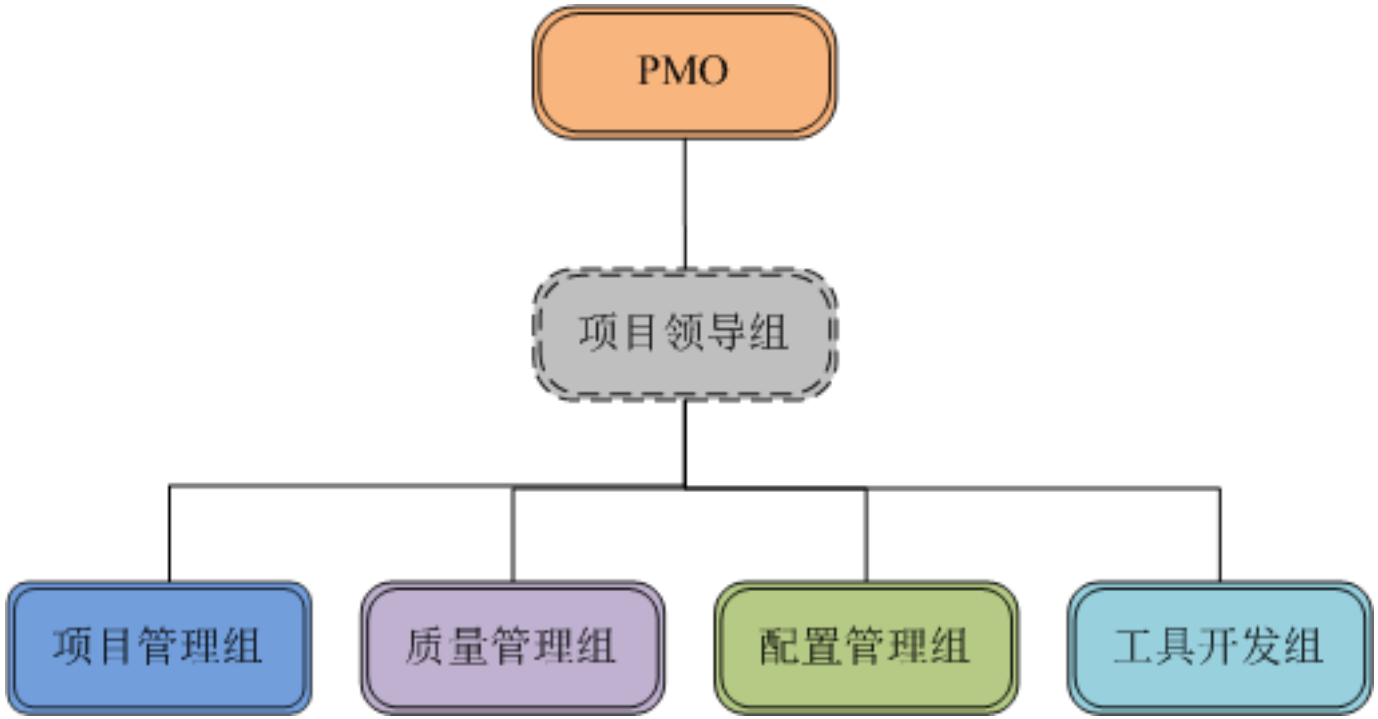
2012

更名为技术开发中心

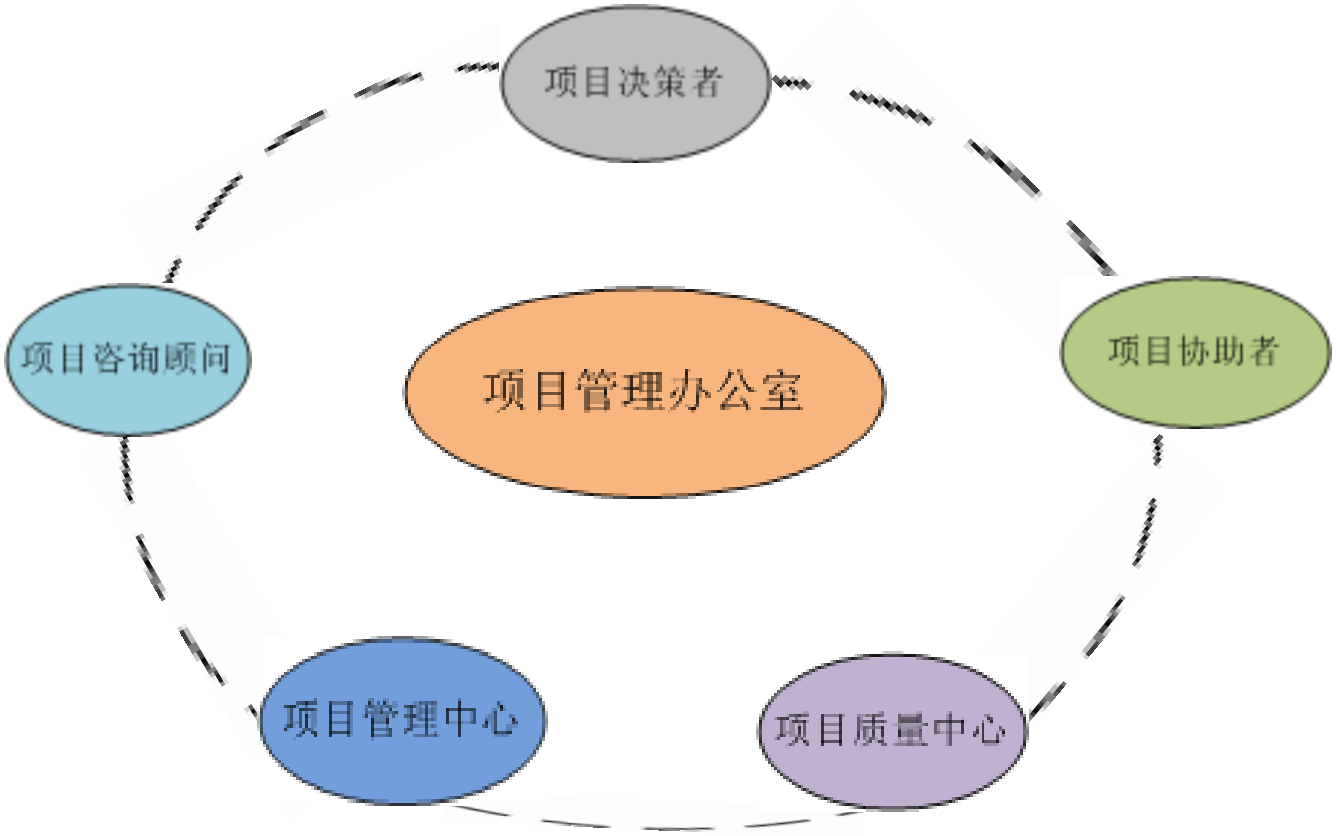
组织架构


总经理室
产品需求室
产品开发室
产品测试室
系统支持室
项目管理室
产品需求员
产品需求员
产品需求员
开发人员
开发人员
开发人员
测试人员
测试人员
测试人员
系统工程师
系统工程师
系统工程师
PMOer
PMOer
PMOer

PMO组成



PMO角色



PMO成就

建立软件
项目流程体系

打造优质
项目经理队伍

组建虚拟团队

建设
项目管理平台

建立统一适用的软件项目流程体系

- 专职项目管理团队
- PMI+CMMI
- 项目集管理
- 外包项目管理
- 项目团队激励
- 敏捷开发
- 沟通决策机制
- 安全体系建设

打造优质的项目经理队伍

建设项目管理平台

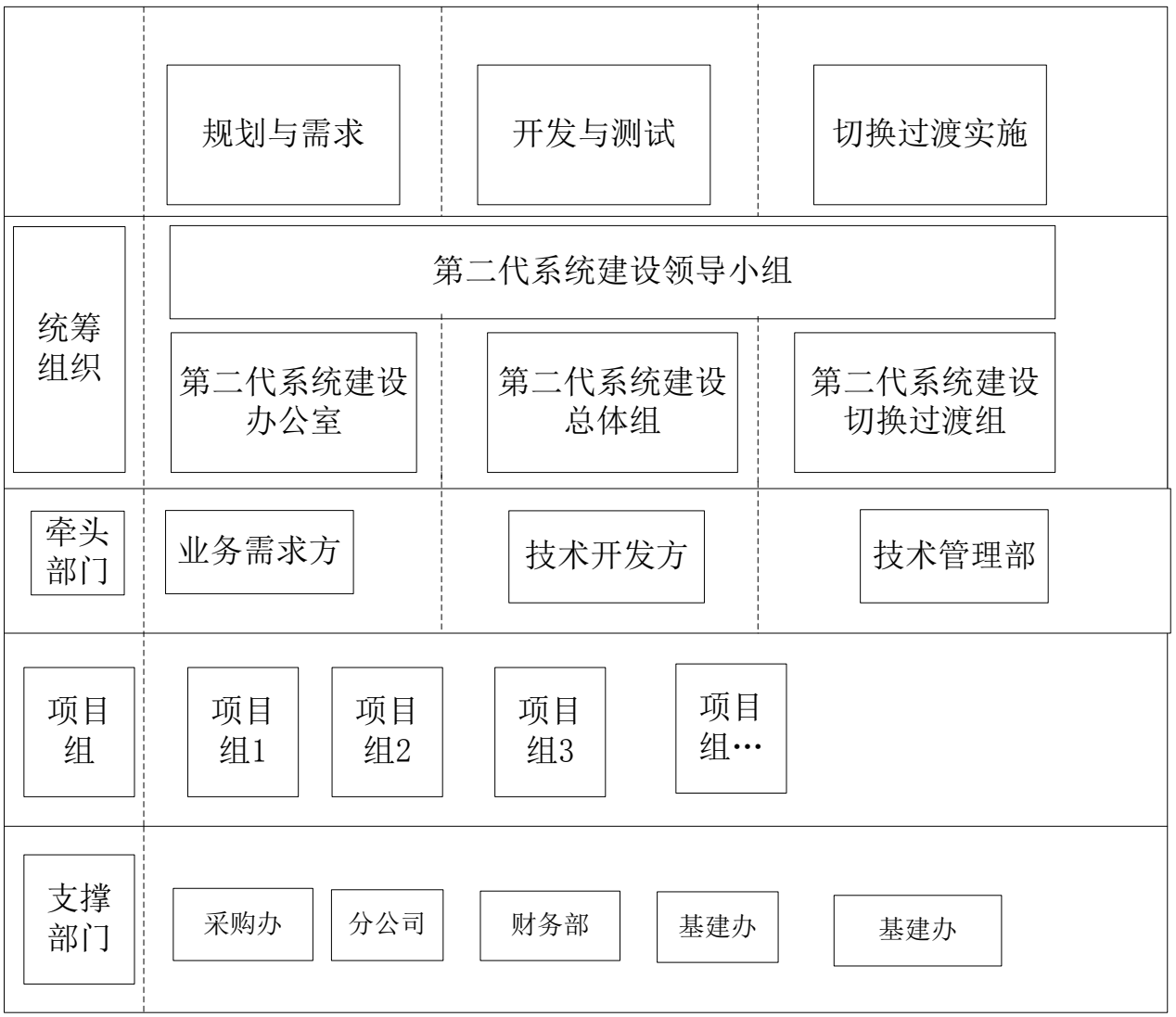
中国银联 China UnionPay

合适的定位

丰富的定制功能

完全自主研发

组建虚拟团队


规划与需求
开发与测试
切换过渡实施
统筹组织
第二代系统建设领导小组
第二代系统建设办公室
第二代系统建设总体组
第二代系统建设切换过渡组
牵头部门
业务需求方
技术开发方
技术管理部
项目组
项目组1
项目组2
项目组3
项目组…
支撑部门
采购办
分公司
财务部
基建办
基建办

UnionPay
银联
中国银联
China UnionPay