

# 组织项目管理能力测评与 PMI组织项目管理成熟度（OPM3）认证

---

**张斌** 博士

**PMBOK第四版中文版译者**

**PMI OPM3认证专家培训导师**

**PMI OPM3全球专家委员会董事成员**

**PMI全球学术鉴定中心GAC中国委员会董事成员**

## 关于OPM3的三种测评方法

---

自我测评SAM

总体测评（OPM3 Online）

深度测评（OPM3 ProductSuite）

## 关于OPM3的专业认证

---

- 从2006年起，“OPM3认证”开始承认项目管理领域的个人专家，并要求：

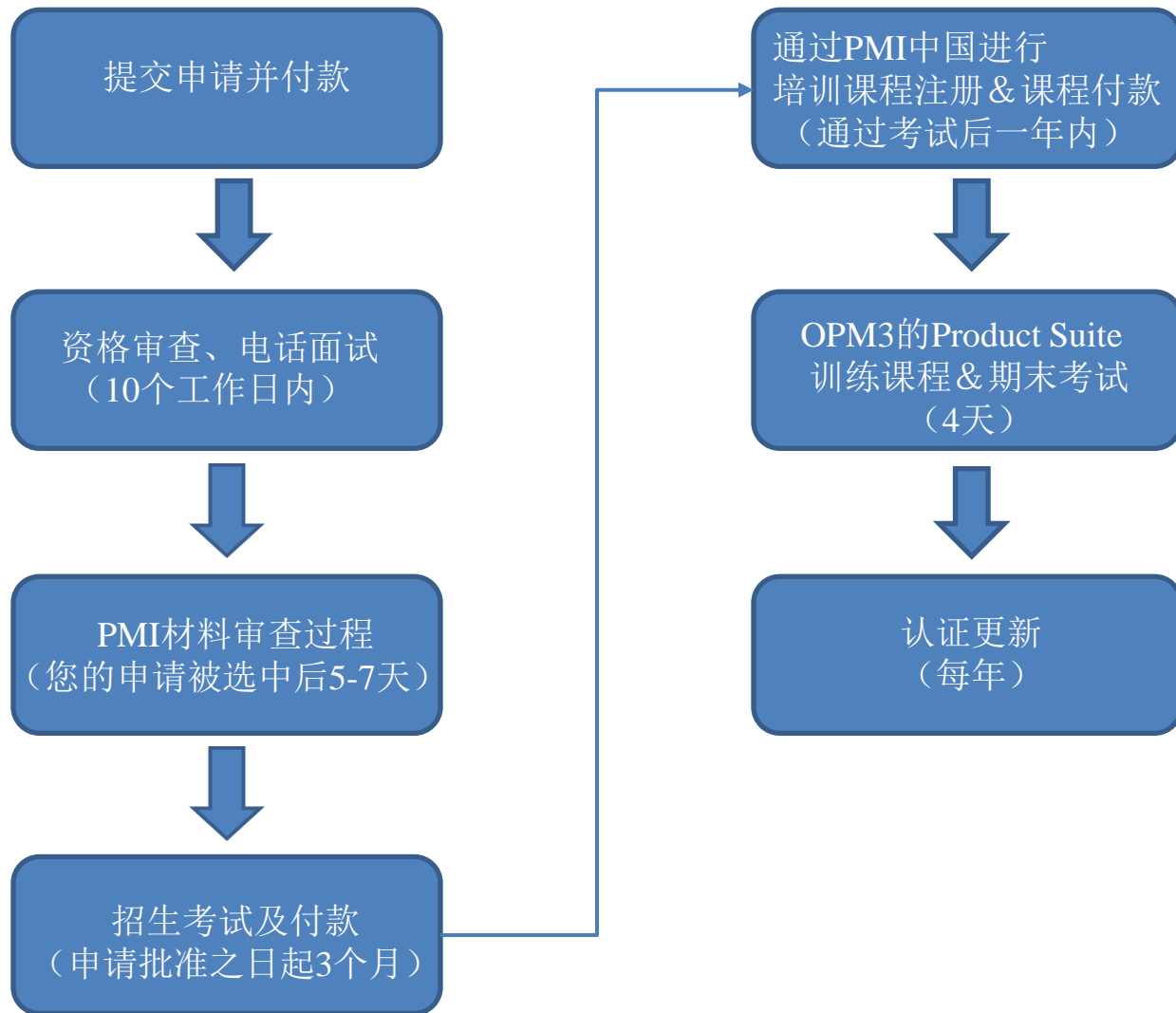
- 具有OPM3的实践知识

- 符合PMI在项目管理、评估和咨询等方面的资格要求

- 使用OPM3的Product Suite，成功完成所需的PMI培训课程

- 取得“OPM3专业认证”可以使您成为OPM3方面的专家，并在项目管理方面受到极高的认可。OPM3认证可以帮助您基于OPM3方法论、相关的PMI评估和改进工具，发展您的知识和技能

# 取得“OPM3认证”过程的时间表



# 资格要求

## 最低教育和项目管理经验要求

您必须能够证明下列其中之一，以满足最起码的教育和项目管理经验要求：

- 项目管理专业人员（PMP）证书（成绩优秀）
- 项目管理专业人士（PgMP）证书（成绩优秀）
- 学士学位或全球范围内的同等学历&三年的项目管理经验
- 高中文凭或全球范围内的同等学历&五年的项目管理经验

附：如果您在一个月中同时在做两个或者两个以上的项目管理，但是只能按照一个月计算您的管理经验

## 最低的咨询经验要求

您还必须能够证明下列其中之一，以满足最低的咨询经验要求：

- SEI-SCAMPI估价师认证证书
- 最少500小时（6个月）的评估、审计和咨询经验，在过去的三年至少有：
  - 50个小时的评估工作经验； 50个小时的审计工作经验； 50个小时的咨询工作经验

## OPM3的知识和/或经验

您必须能够证明下列其中之一，以满足最低限度的知识或经验的要求：

- 可以在OPM3的评估中使用OPM3的自我评估方法（SAM）
- 能够完成“好项目来自哪里：PMI对OPM的介绍”

# 申请材料清单

- 请您以此清单为指导完成认证申请：
  - 按照贵国政府颁发的身份证准确书写您的名字
  - 确保您的申请材料中包括您的有效电子邮件地址，这将是PMI在整个认证过程中与您沟通的主要方式

## 教育和项目管理经验

- 根据在经验验证部分的要求，提供记录您的教育和专业的项目管理经验的以下材料：
- PMP或PgMP证书
- 学士学位或全球范围内的同等学历&三年的项目管理经验
- 高中文凭或全球范围内的同等学历&五年的项目管理经验

## 咨询经验

- 根据在经验验证部分的要求，提供记录你的专业咨询经验的以下材料：
- SEI-SCAMPI估价师认证
- 最小500小时（6个月）的评估、审计和咨询经验证明

## OPM3的知识和经验

- 根据资格验证的要求，提供记录您的OPM3的知识和专业经验的材料：
- 可以在OPM3的评估中使用OPM3的自我评估方法（SAM）的证明材料
- 完成“好项目来自哪里：PMI对OPM的介绍”的证明材料


注：不完整的申请材料将不予受理

# 申请的处理


- PMI将及时处理认证申请

- 申请处理的时间取决于您如何提交申请材料，采用传真/电子邮件或邮寄到PMI，方式不同，处理时间不同。下图为详细的申请处理时间表

表. 申请处理时间表



提交申请的方式	处理时间
传真/电子邮件	10个工作日内



注：申请人联络资料

- 请确保申请材料中包括您的有效电子邮件地址，因为这将是在整个认证过程中，PMI与您沟通的主要手段。同时，虽然PMI将会发送电子邮件提醒您有关事宜，但是在一年的有效期内安排并参加考试将是您的责任

## 认证费用

- 认证过程被分成几个阶段，在不同阶段需要分别缴纳相关费用，这些阶段包括：
  - 申请阶段
  - 参加CBT考试
  - 培训课程，并参加最终CBT的考试（注：培训课程和最终考试阶段的付款是放在一起的）
  - 续期（每年）
- 你可以用信用卡在网上支付每一个阶段的费用；如果您选择支票、汇票或电汇支付方式，请通过邮寄的方式提交到PMI

表. 相关费用的介绍（美元）

阶段	费用（美元）（供参考）
申请阶段	\$450（免除）
参加CBT考试	\$500
培训课程与最后的CBT考试	\$3500
认证的第一年	\$1500
以后每年的续期	\$1500



## 退款政策

---

- 如果您要获得退款，必须在招生考试日期到期前的一个月之前提交书面的申请材料

如果你还没有参加考试，PMI将保留100美元的服务费后予以退款

如果3个月的资格期限已经过期，您没有考试，您将不会收到退款

如果你已参加考试或没有向PMI组织部门提供必要的取消/改期通知，那么您将不会收到退款

如果你没有满足资格审查的要求，您将收到除去100美元服务费后的退款

# 认证付款流程

---

- 一旦您在线付款，招生考试立即开始，所以提醒您在未准备充分之前不要在线付款
- 当您的入考完成，并为下一阶段付款后，PMI将通过电子邮件向您下发以下通知：
  - 通过入学考试；请记住提供给您的代码，以确定培训课程的地点
  - 招生考试没有通过，您可以在未来的3个月内随时补考（补考费为425美元）
- 通过招生考试、确定培训课程日期和地点后，您将要为以下内容付款：
  - 训练
  - 结业考试
  - 三年认证
  - 第一年的年度软件许可

## PMI的审核过程

---

- 递交申请则表示您同意遵守审核过程中的条款要求
  - 理论上所有申请须经审核，但是实际只是对一定百分比的申请进行随机抽查
  - 如果您的申请被选中，则申请被批准之前，您将会收到通知，通知提供了关于如何符合审核条款要求的详细信息\
  - 如果你能够提供必要的文件，以满足审核要求的条件，审核应约需5至7个工作日完成
  - 在您符合审核条件的要求之前，可能被终止整个认证过程。一旦你成功地完成审核，您的申请将获得批准，您将继续进行认证过程
- 注：请注意选择被审核的申请者是随机的，但是PMI保留随时对每一个申请者的资格进行审查的权利，包括取得认证后，如果发现不符合资格审查的要求，取消认证的同时，您无权要求退款

## 申请的完整性审查及电话访谈

---

- Organization Product Team的一位代表将审查您的申请，以确保它完整的。一旦您的申请通过审核（如果您的申请被选中），您将进入到认证的第一个阶段即电话面试
- 面试是您和Organization Product Team代表通过电话的方式进行
- Organization Product Team代表会提供给您提问的机会，并让您更好地了解OPM3认证对PMI的作用
- 通过面试后，您可以支付，并参加入考

# 入门考试信息

---

- 你的申请被批准后，您有权参加入门考试与课程培训，以便取得OPM3的专业认证资格
  - 招生考试是由100个选择题组成，所有考题是被随机抽取的
  - 基于Internet的测试是OPM3的招生考试管理的唯一方法。这意味着您可以通过个人电脑并在互联网的帮助下完成入考
- 缴纳费用后，考试即可以开始
- 一旦启动招生考试，要求您两个小时内在测试窗口完成

考题数量	考试时间
100	2小时

- 入门考试是开卷测试，成绩是基于以下四个标准要求的知识：
  - 组织项目管理成熟度模型（OPM3）第二版
  - 项目管理知识体（PMBOK指南）第四版
  - 组合管理第二版标准
  - 项目管理第二版标准

## 认证培训班课程安排的说明

---

- 中国地区的认证培训课程是由PMI中国提供的，张斌博士担任授课导师。一旦你已经通过培训课程的资格审查，PMI将通过电子方式通知您，并提供登记信息，以便您注册培训地点
- 支付有关培训的费用后，您将收到一个有关培训安排的信息包，详细说明有关课程培训情况
- PMI不能保证您立即进行培训，因此建议您确定培训时间后，至少提前6个月提交培训申请

# 结业考试信息与最终考试的设计

---

- 结业考试信息

- 认证培训课程的第四天下午，您将参加结业考试。这是一个有监考的、基于互联网的开卷测试，是对您实际应用OPM3的Product Suite和你进行组织评估能力的测试
- 期末考试是由100个选择题组成，所有的问题是随机放入试卷的，您有两个半小时完成这次考试

考题数量	考试时间
100	2.5小时

- 结业考试的设计

- 结业考试是在考试设计的基础上开发的，考试设计详细规定了每一个OPM3进程组中所涉问题在考试中的比重

考试范围	所占比重
评估工具	25%
改进工具	25%
评估方法	25%
改进方法	25%

## 考试成绩通知和分数报告

---

- 在课程的第四天下午，参加课程者将会进行结业考试。考试是基于互联网和开卷进行，将包括100多项选择题，并有由任课教师监考。考试时间为两个半小时（可以提前交卷）。在两个半小时结束后将停止考试，您的分数以及通过/失败的成绩报告将呈现在您的个人电脑上
- 您在每个问题上的表现和得分将会发给您，以便给您提供一个测量您的知识的机会。诊断报告中列出了考试的各组成部分和每部分的及格分数、您在这一部分得分、通过/失败状态
  - 对于那些通过考试的考生，这些信息将有助于确定自己薄弱的领域，并进行继续教育
  - 对于那些考试失败的考生，这些信息对您继续参加并通过考试作用很大
- 考试的最低合格分数为总分的70%，如果参考者通过了考试，他或她将在六至八个星期内获得证书并在两周内参与到OPM3 Product Suite中来
- 注意：
  - 在PMI收到您的考试结果和您的第一次年度认证费之前，您将无法在PMI OPM3 Professional Services Directory中看到您的认证状态
  - 如果您没有通过认证考试，您在一年的资格有效期内有一次补考机会



## 换发新证的要求

---

- 您初步取得了认证后，必须遵守认证的维护要求，保持一个活跃认证状态。认证周期将在您通过考试后持续3年。在这3年内您必须至少通过以下两个要求中的一个：
  - 参与4个或4个以上的OPM3全方位解决方案的评估或改进
  - 重考并通过结业考试，并支付全部的申请费
  - 注意：在此期间您可能还需要参与PMI认为很重要的教学活动，届时PMI将通知您
- 保持积极的认证状态概述：
  - 确定认证周期
  - 参与4个或4个以上的OPM3全方位解决方案的评估或改进，或者重考并通过结业考试，并支付全部的申请费。
  - 重申PMI的职业道德规范和职业操守
  - 重申PMI的OPM3的专业认证协定
  - 提交认证续期费

感谢您的关注和支持

