

Security Level:

企业PMO与IT建设实践

www.huawei.com



PMO的产生背景

●外部因素

- 商业竞争

- 商业模式

●内部因素

- 组织战略

- 组织变革

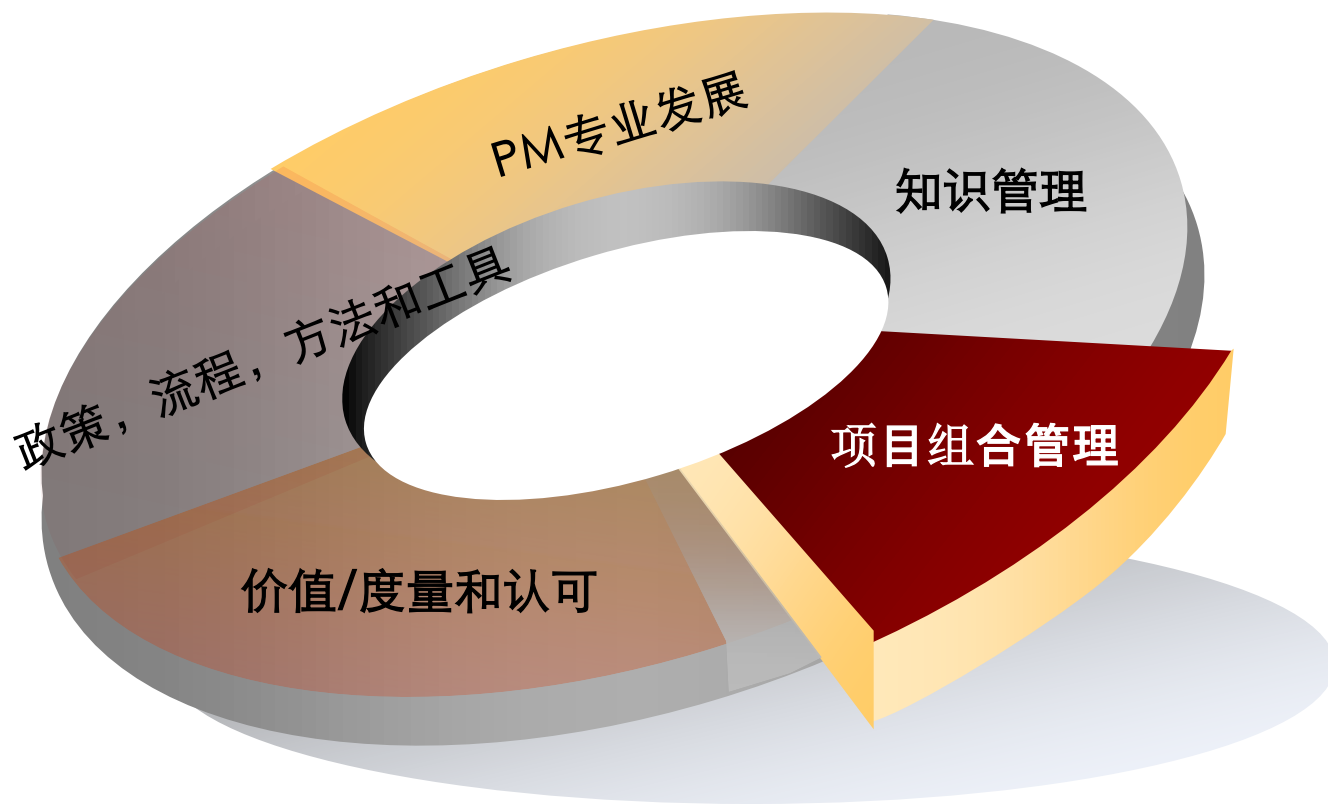
- 资源配置

- 人才培养

PMO建设路标

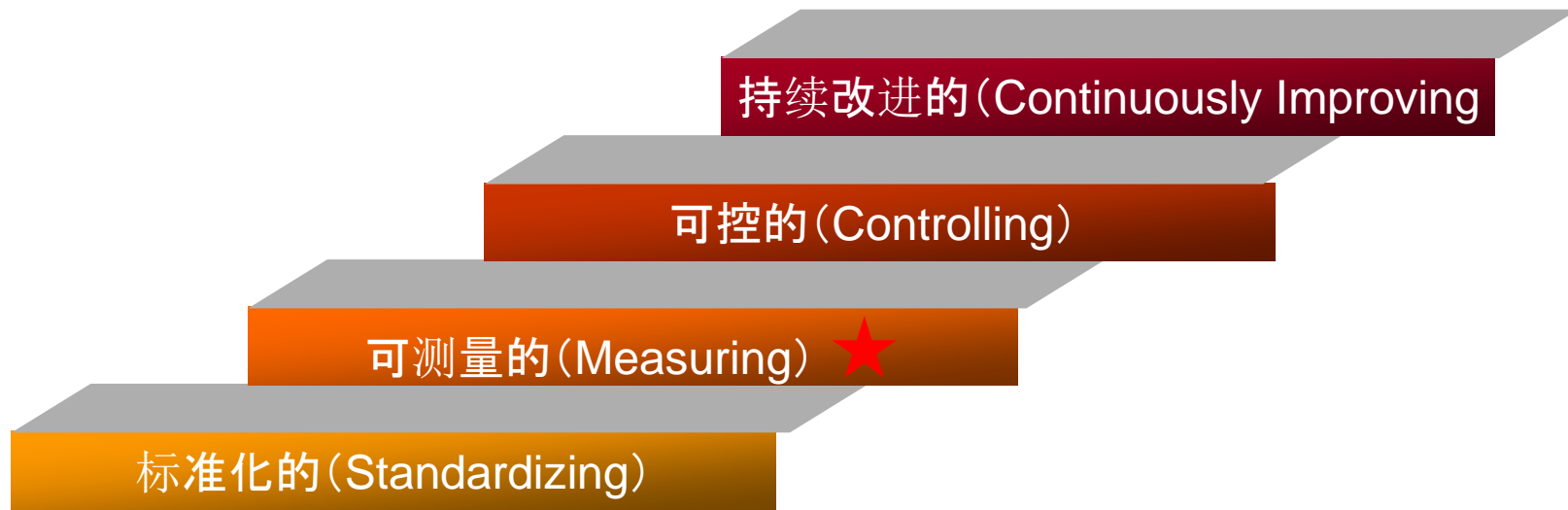


PMO组织应包含以下五个职能



OPM3标准对应

- 组织项目管理成熟度模型(Organizational Project Management Maturity Model简称OPM3)是PMI最新发布的标准，“组织项目管理”是指通过项目将知识、技能、工具和技术应用于组织和项目活动来达到组织目标。
- OPM3模型为组织项目管理成熟度设定了4个梯级：



企业项目管理IT建设实现标准化

- 流程是思想，IT是载体。没有思想，IT就是空壳。
- 项目管理IT建设的基础是项目管理流程的建设。
- 依托IT实现企业项目管理的标准化。

项目管理既是一门艺术,也是一门科学，项目管理IT建设基于项目管理流程，识别关键节点与控制要素。IT功能规划需要关注企业对公司项目管理管控的基本要素。项目管理IT建设同样要尊重个性化差异的艺术性，不仅在系统易用性方面有所体现，更要在IT功能规划上，体现对个性化差异的支持

项目管理架构分层定义

Portfolio

- 项目组合管理对象是企业所拥有的所有项目组合。
- 在企业资源约束条件下，聚焦综合价值最大化，支撑企业战略目标，进行项目管理的动态决策过程。
- 基于产品路标的产品组合管理。

Program

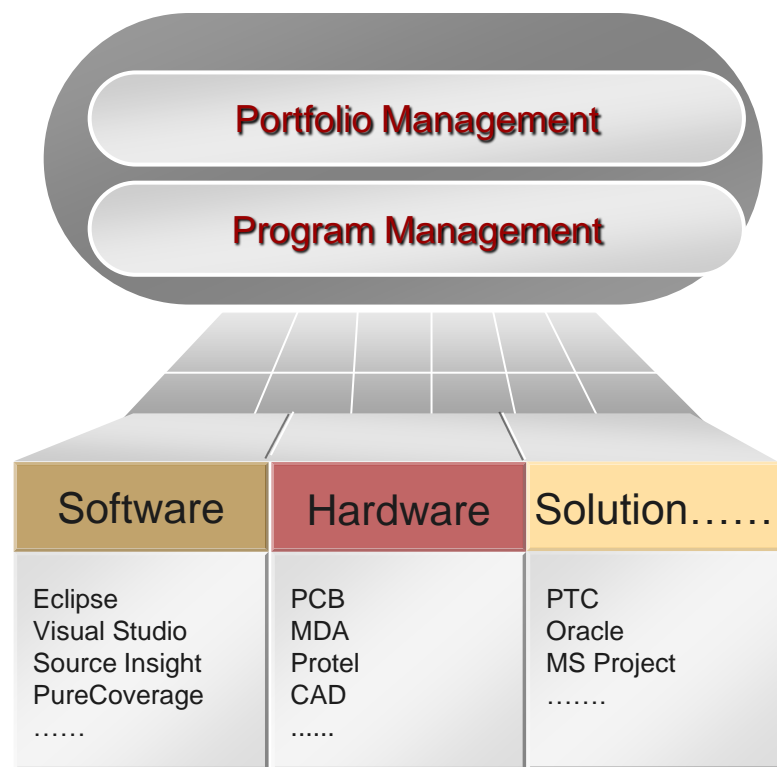
- 管理对象为多个项目，同一部门内不同项目以及同一解决方案下相同依赖关系的不同项目。
- 聚焦多个项目的范围、时间、成本、资源以及依赖关系的管理

Project

- 单项目管理是项目管理体系的基本单元。
- 依照项目管理方法和不同交付件的工程交付方法，在规定的条件下完成项目任务
- 生成项目多维度数据，提供项目报告。

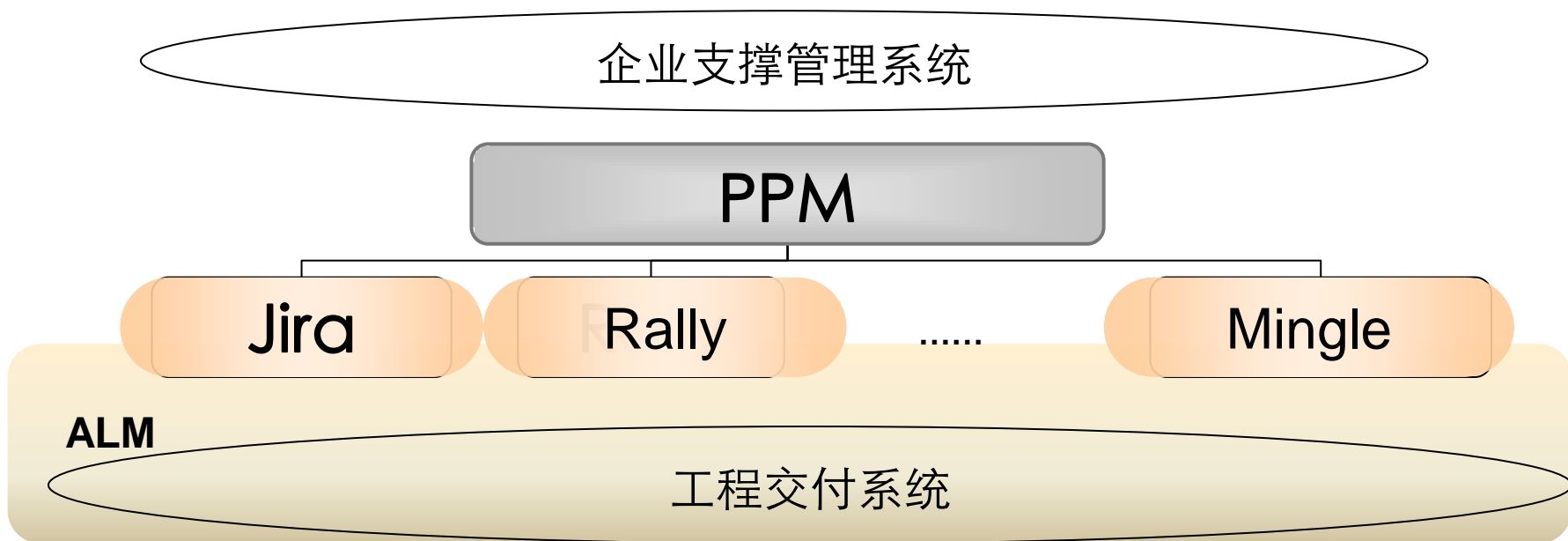
企业项目管理IT架构

- 公司设计了自己的项目管理IT架构：**Portfolio**和**Program**合并为一层，采用统一的平台来支撑，**Project**层面不做统一要求，由各项目管理团队灵活应用，**Project**层级的项目对外信息通过通用接口传递到上层系统。多项目及项目组合管理平台与单项目管理平台之间具备良好的接口，保证了两个平台的有效集成。



企业项目管理IT实践

- 项目管理平台作为企业IT整个系统中的一个子系统，能够支持高度的可集成性，与业界领先的项目管理软件对接，以及提供更加全面的解决方案，以便项目管理系统能够和企业其他的业务管理系统整合，发挥更好的管理效率。



Thank you

www.huawei.com